



16° Rapporto dell'Osservatorio
Provinciale del Mercato del Lavoro

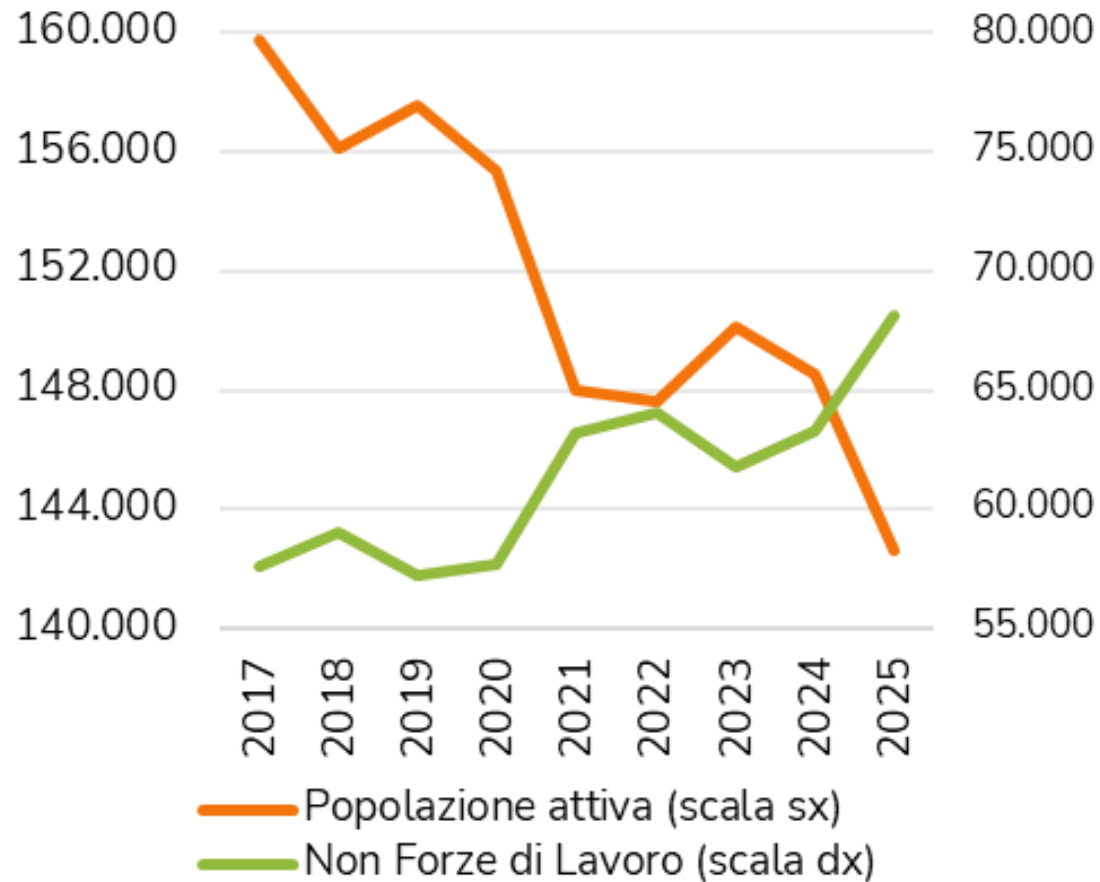
Lecco a due velocità: il paradosso dell'occupazione, la sfida degli invisibili

Andrea Gianni, Senior Consultant



L'aumento degli inattivi nel 2025

Popolazione attiva e non forze di lavoro

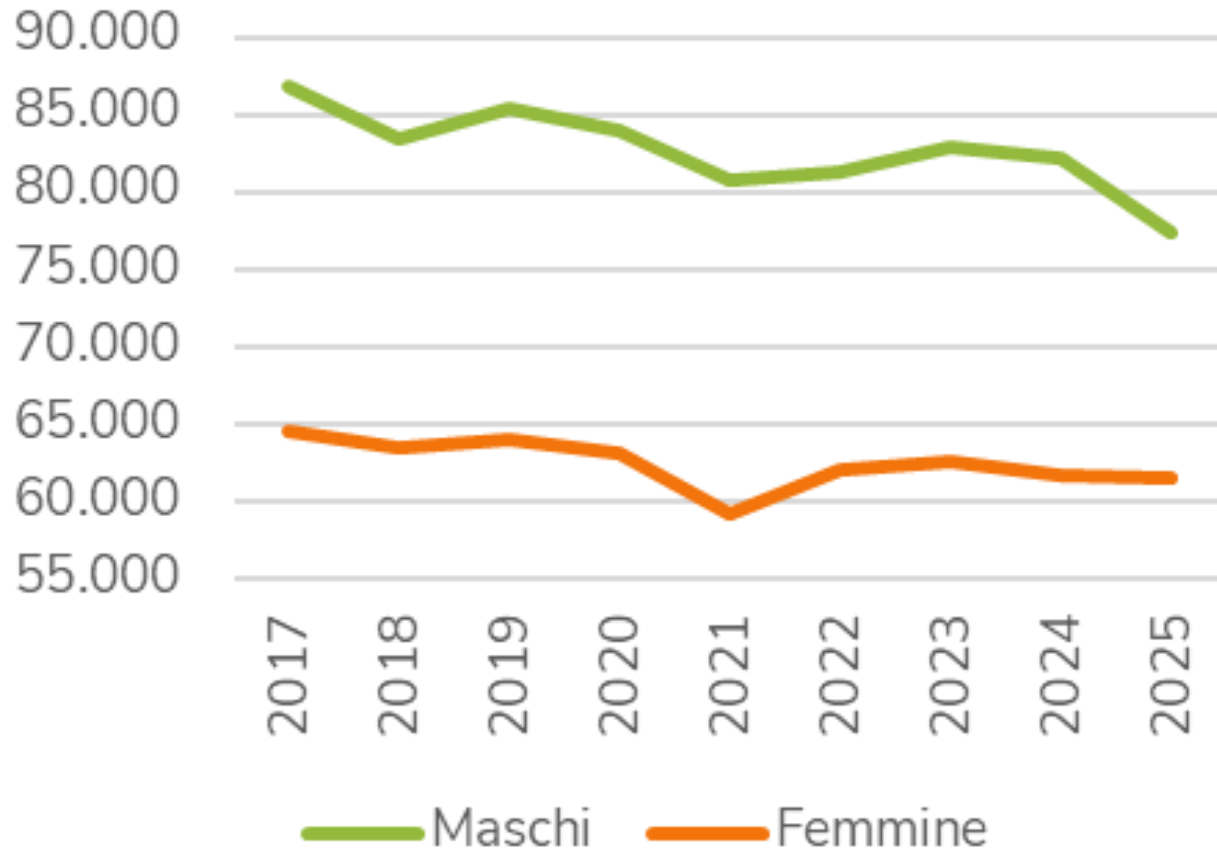


Popolazione attiva in complesso e per genere

Anno	Totale popolazione attiva		
	Maschi	Femmine	Totale
2017	90.000	69.800	159.800
2018	88.100	68.000	156.100
2019	88.700	68.800	157.600
2020	87.300	68.100	155.300
2021	83.900	64.100	148.000
2022	83.300	64.300	147.600
2023	85.000	65.100	150.100
2024	84.000	64.500	148.500
2025	79.800	62.800	142.600

Occupazione totale e femminile nel 2025

Popolazione occupata per genere



Tasso di occupazione femminile (15-64 anni)
Ranking: Lecco e province italiane | Anno 2025

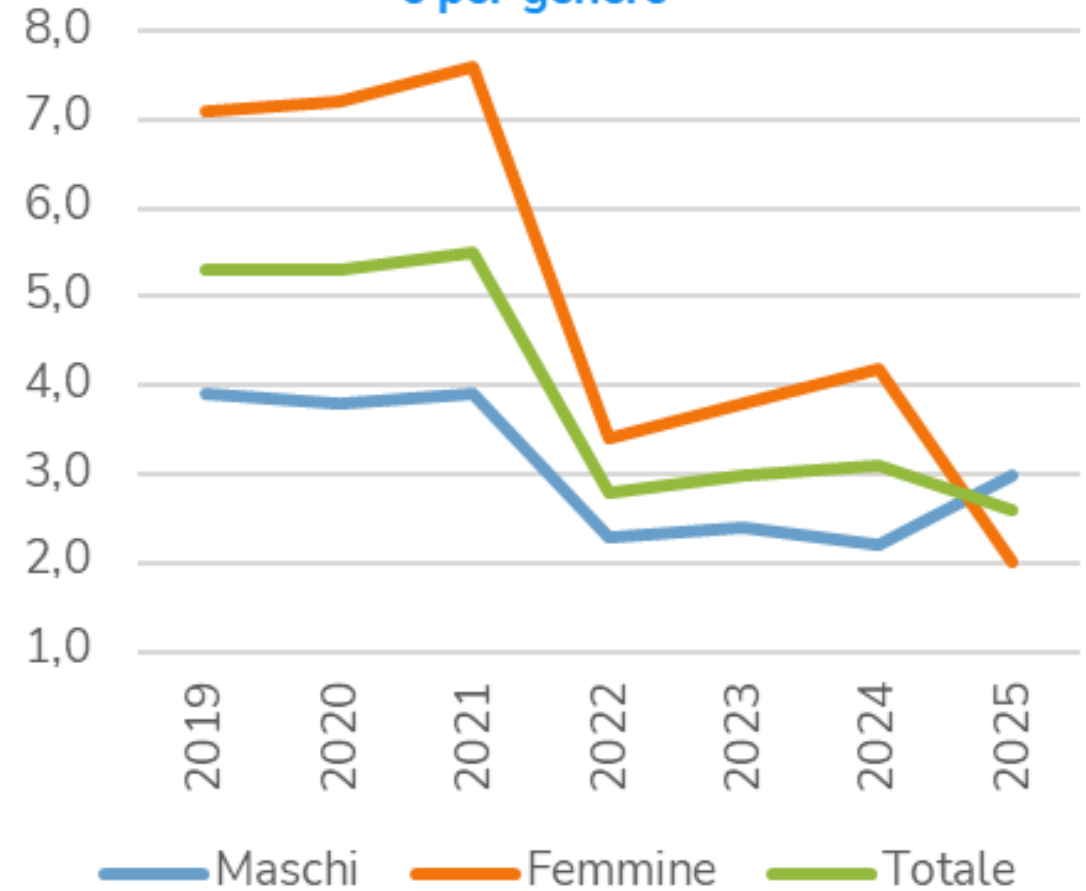
Pos.	Provincia	Tasso di occupaz.
1	Bologna	70,2
2	Firenze	69,4
3	Aosta	68,9
4	Bolzano-Bozen	68,5
5	Milano	68,1
6	Ferrara	67,5
7	Trento	67,2
8	Biella	67,1
...
44	Lecco	59,9
	<i>Lombardia</i>	62,1
	<i>Italia</i>	53,8

Disoccupazione totale e per genere nel 2025

Tasso di disoccupazione totale (15-74 anni)
Ranking: Lecco e province italiane | Anno 2025

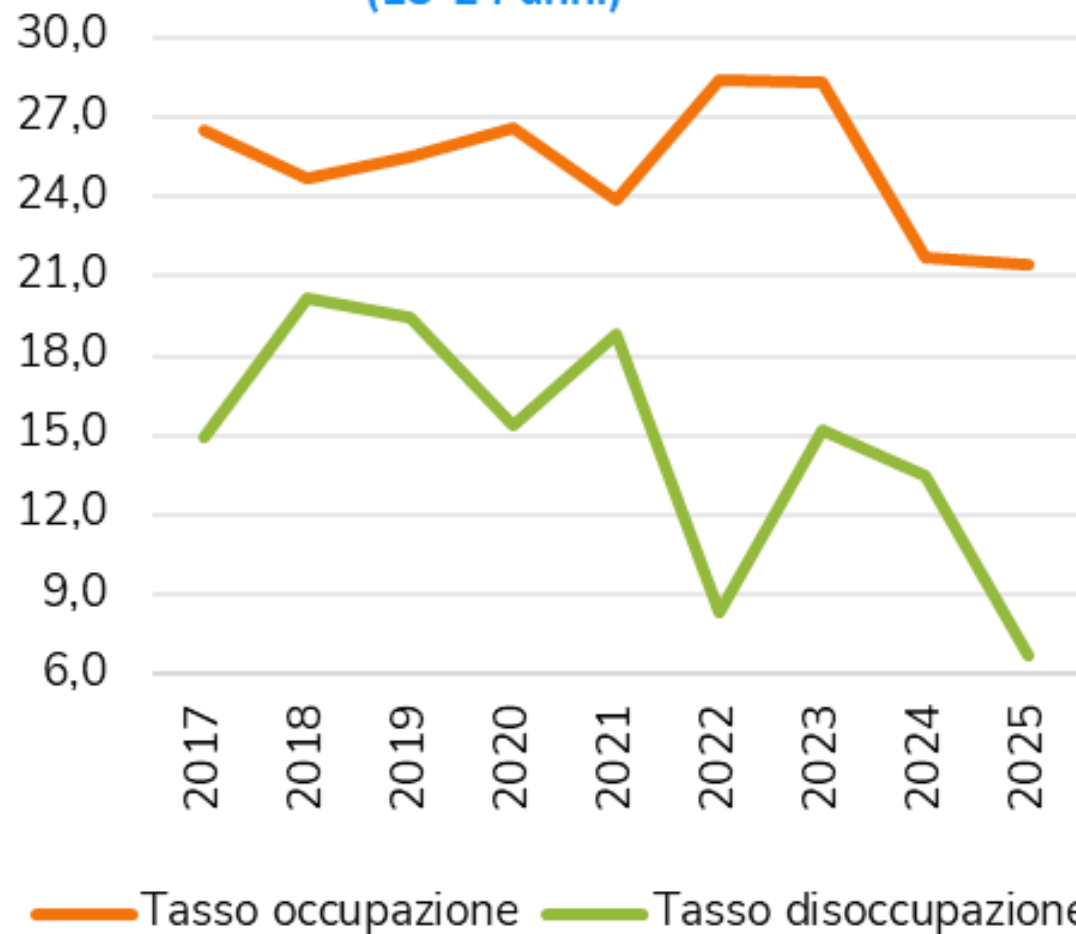
Pos.	Provincia	Tasso di disoccupazione
1	Bergamo	1,3
2	Bolzano-Bozen	1,8
3	Lodi	2,0
4	Trento	2,2
5	Padova	2,2
6	Cremona	2,4
7	Lecco	2,6
...
	Lombardia	3,0
	Italia	6,1

Tasso di disoccupazione totale (15-74 anni)
e per genere

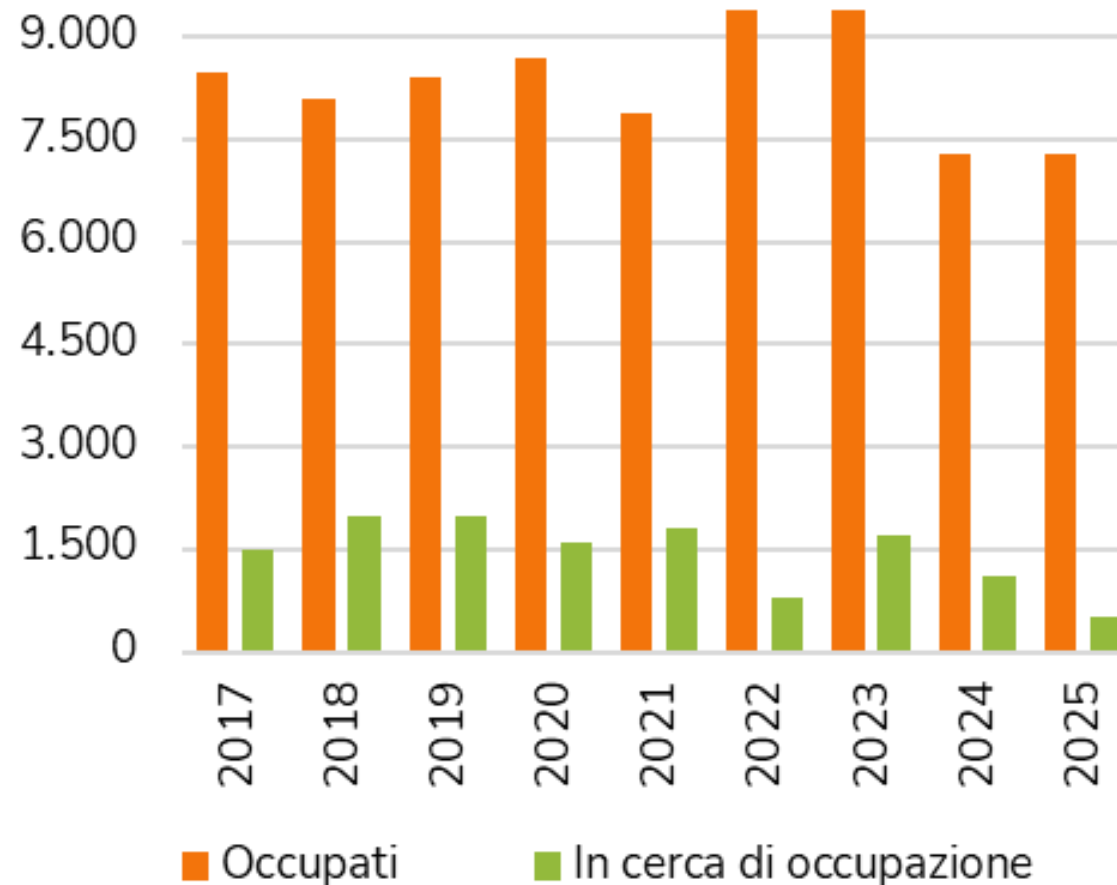


La situazione della componente giovanile nel 2025

Tasso di occupazione e disoccupazione giovanile (15-24 anni)

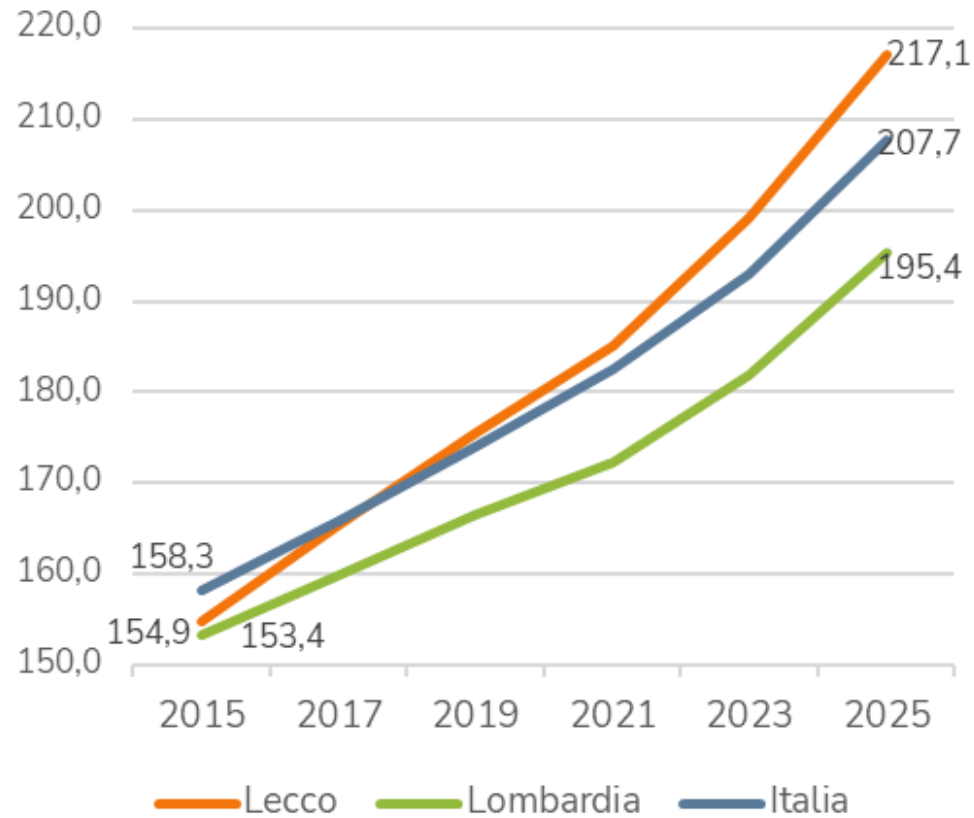


Giovani con 15/24 anni occupati e in cerca di occupazione (v.a.)



L'«inverno» demografico continua...

Indice di vecchiaia
Anni 2015-2025



Rapporto tra popolazione di 65 anni e più e popolazione di età 0-14 anni, moltiplicato per 100

Tasso di fecondità e tasso di occupazione femminile
Anni 2018-2024

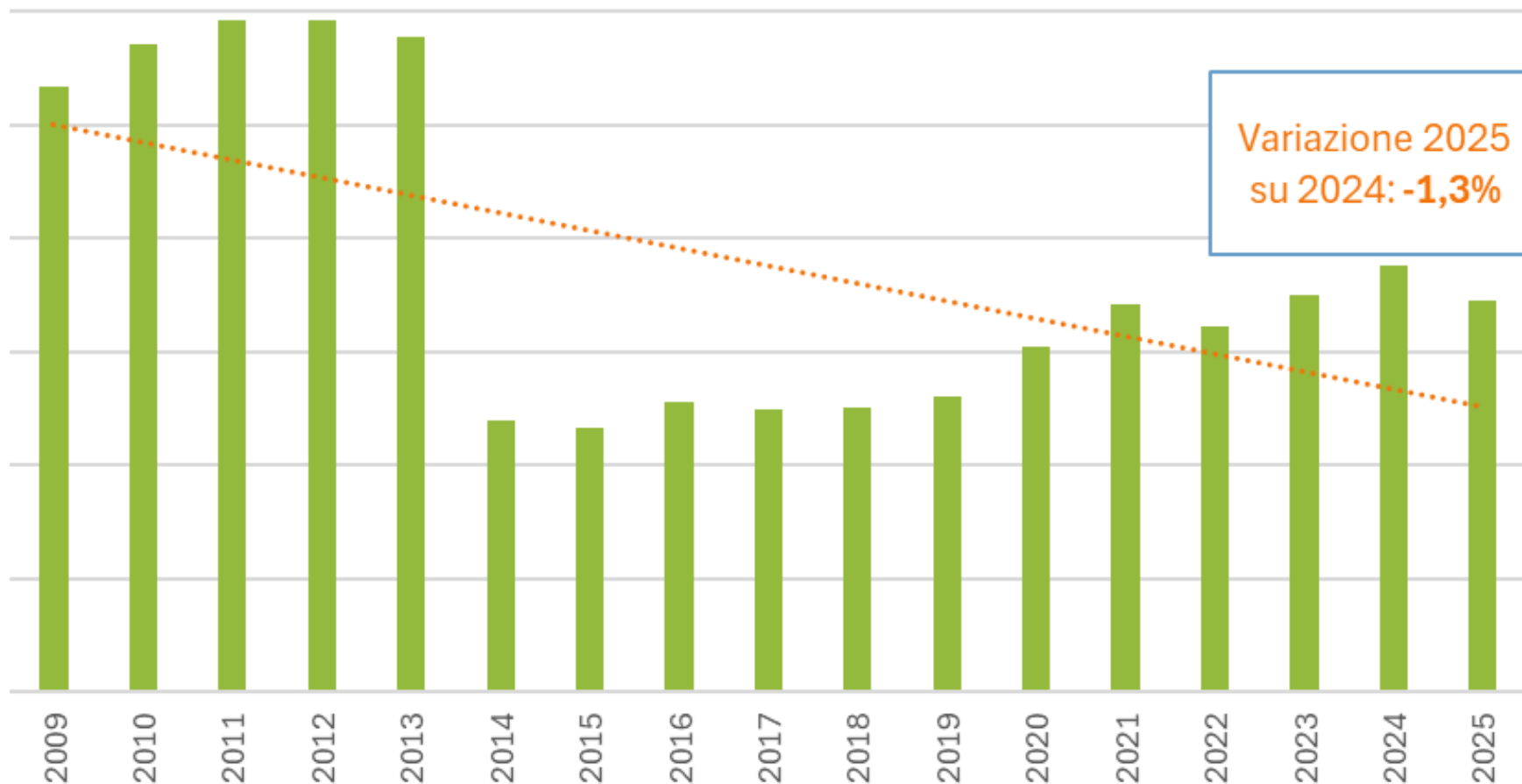


... e la tenuta del tessuto imprenditoriale è molto più debole

Imprese attive

	Var. %
Totale	-2,3
- di cui artigiane	-4,3
- di cui giovanili	-2,5
- di cui femminili	-1,3
- di cui straniere	-8,3
- di cui agricole	-3,8
- di cui industriali	-4,5
- di cui nei servizi	-1,2

Dinamica delle imprese attive femminili in provincia di Lecco | Anni 2009-2025

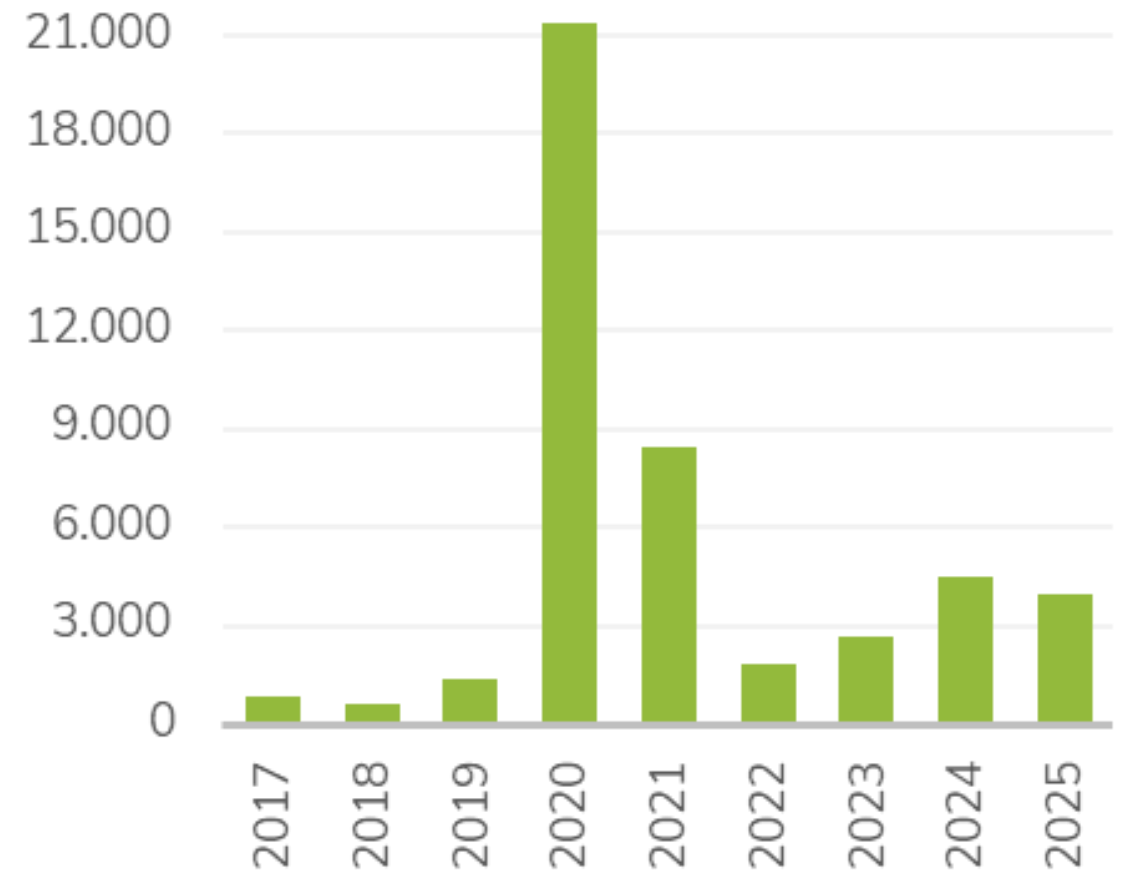


La Cassa Integrazione Guadagni (CIG) nel 2025

Ore autorizzate di C.I.G. in complesso (in migliaia) per tipologia

	2023	2024	2025
Ordinaria	2.639	4.501	3.976
Straordinaria	236	441	261
Deroga	1	0	0
Totale	2.876	4.942	4.237
Ordinaria	91,8	91,1	93,8
Straordinaria	8,2	8,9	6,2
Deroga	0,0	0,0	0,0
Totale	100,0	100,0	100,0

Ore autorizzate di Cassa Integrazione Guadagni ordinaria (x 1.000)



I dati dei Centri per l'impiego - Comunicazioni Obbligatorie (1)

Avviamenti e cessazioni dei rapporti di lavoro subordinato registrati
dai Centri per l'impiego di Lecco e Merate per settore di attività economica | Anni 2023-2025

	2023			2024			2025		
	Avviam.	Cessaz.	Saldo	Avviam.	Cessaz.	Saldo	Avviam.	Cessaz.	Saldo
Agricoltura	977	943	34	1.016	976	40	980	983	-3
Industria	11.875	11.469	406	10.266	10.275	-9	9.514	9.364	150
Costruzioni	2.006	1.706	300	2.161	1.860	301	2.187	1.794	393
Servizi	28.400	26.398	2.002	28.935	27.352	1.583	28.810	27.285	1525
Totale	43.258	40.516	2.742	42.378	40.463	1.915	41.491	39.426	2.065

Distribuzione percentuale degli avviamenti e delle cessazioni dei rapporti di lavoro subordinato
registrati dai Centri per l'impiego di Lecco e Merate per tipo di contratto | Anni 2023-2025

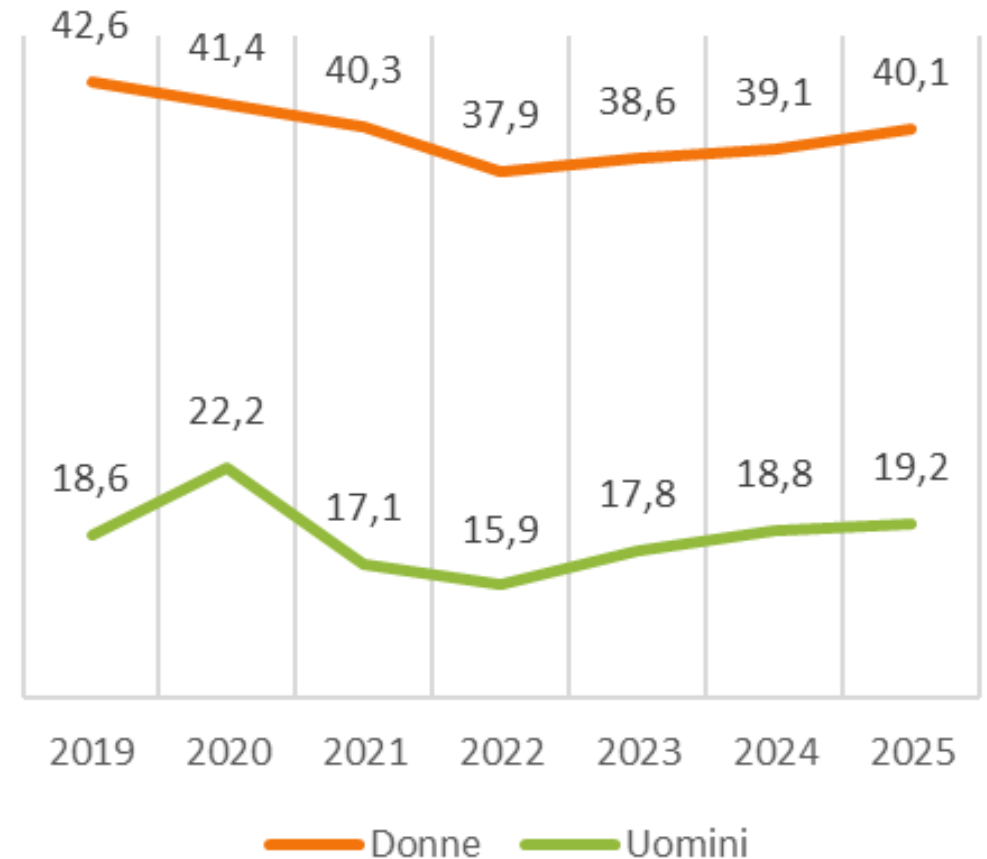
	2023		2024		2025	
	Avviamenti	Cessazioni	Avviamenti	Cessazioni	Avviamenti	Cessazioni
Tempo indeterminato	22,4	30,1	21,7	28,2	21,7	28,6
Tempo determinato	57,7	49,9	58,2	51,3	59,5	52,6
Apprendistato	3,5	2,6	3,3	2,3	3,2	2,3
Co.co.co.	1,7	1,7	1,5	1,5	1,2	1,2
Somministrazione	14,7	15,7	15,3	16,8	14,4	15,3
Totale (v.a.)	43.258	40.516	42.378	40.463	41.491	39.426

I dati dei Centri per l'impiego - Comunicazioni Obbligatorie (2)

Dinamica degli avviamenti e delle cessazioni femminili registrate dai Centri per l'Impiego

Anno	Avviamenti	Cessazioni	Saldo
2017	17.510	15.808	1.702
2018	18.314	17.094	1.220
2019	17.847	16.918	929
2020	15.742	14.732	1.010
2021	19.207	17.590	1.617
2022	21.749	20.686	1.063
2023	20.616	19.101	1.515
2024	20.540	19.510	1.030
2025	19.940	19.048	892

Contratti part-time per genere (% su totale attivazioni) | Anni 2019-2025



I movimenti per motivi di lavoro - COB

Spostamenti interprovinciali in entrata e in uscita (contratti attivati) nel 2024 e nel 2025

	in entrata				in uscita			
	2024	2025	Peso % 2025	Var % 2025 su 2024	2024	2025	Peso % 2025	Var % 2025 su 2024
Bergamo	1.640	1.420	3,4	-13,4	1.370	1.360	3,0	-0,4
Como	2.460	2.530	6,1	2,6	2.120	2.140	4,8	0,8
Milano	2.220	2.250	5,4	1,2	5.900	5.430	12,1	-8,0
Monza e della Brianza	3.820	3.880	9,3	1,4	4.370	4.190	9,4	-4,0
Sondrio	880	890	2,1	1,0	1.080	1.040	2,3	-3,2
Altre Province	750	700	1,7	-6,9	810	830	1,8	2,2
Totale province lombarde	11.780	11.660	28,1	-1,0	15.640	14.990	33,5	-4,2
Fuori regione / Non specif.	3.340	3.430	8,3	2,9	3.360	3.420	7,6	1,5
Totale (fuori da Lecco)	15.110	15.090	36,4	-0,1	19.010	18.400	41,1	-3,2
<i>Lecco</i>	<i>27.270</i>	<i>26.400</i>	<i>63,6</i>	<i>-3,2</i>	<i>27.270</i>	<i>26.400</i>	<i>58,9</i>	<i>-3,2</i>

I dati COB per Ambito Distrettuale

Avviamenti e cessazioni dei rapporti di lavoro subordinato registrati negli Ambiti Distrettuali di Merate, Lecco e Bellano per settore di attività economica

Merate	2023			2024			2025		
	Avviam.	Cessaz.	Saldo	Avviam.	Cessaz.	Saldo	Avviam.	Cessaz.	Saldo
Agricoltura	602	568	34	580	539	41	585	590	-5
Industria	3999	3806	193	3561	3544	17	3164	3070	94
Costruzioni	718	629	89	753	667	86	775	641	134
Servizi	8748	8303	445	8669	8279	390	8041	7629	412
Totale	14.067	13.306	761	13.563	13.029	534	12.565	11.930	635
Lecco	2023			2024			2025		
	Avviam.	Cessaz.	Saldo	Avviam.	Cessaz.	Saldo	Avviam.	Cessaz.	Saldo
Agricoltura	245	252	-7	275	275	0	257	248	9
Industria	6015	5862	153	5263	5213	50	5094	4977	117
Costruzioni	992	829	163	1063	887	176	1000	814	186
Servizi	16424	15031	1393	16251	15220	1031	16103	15184	919
Totale	23.676	21.974	1702	22.852	21.595	1257	22.454	21.223	1231
Bellano	2023			2024			2025		
	Avviam.	Cessaz.	Saldo	Avviam.	Cessaz.	Saldo	Avviam.	Cessaz.	Saldo
Agricoltura	131	124	7	161	160	1	138	145	-7
Industria	1635	1590	45	1421	1441	-20	1256	1317	-61
Costruzioni	324	277	47	360	310	50	412	339	73
Servizi	4261	4082	179	4301	4133	168	4666	4472	194
Totale	6.351	6.073	278	6.243	6.044	199	6.472	6.273	199

Il mondo del lavoro: i fabbisogni delle imprese

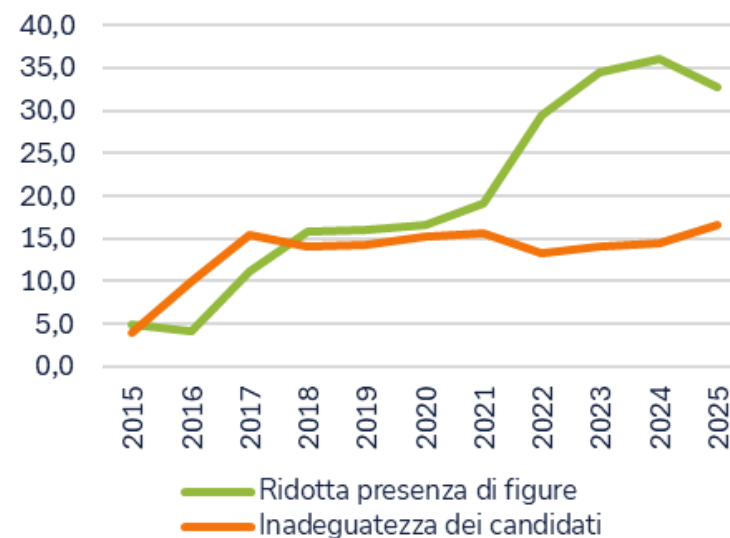
Fabbisogni professionali delle imprese lecchesi, principali caratteristiche | Anni 2024 e 2025

	2024	2025
Entrate complessive previste (v.a.)	25.800	24.020
- di cui lavoratori dipendenti (%)	75,8	76,7
- di cui lavoratori non dipendenti (%)	24,2	23,3
% entrate per grandi gruppi professionali		
- dirigenti, specialisti, tecnici	18,1	17,7
- impiegati	8,5	8,7
- professioni commerciali e dei servizi	24,7	24,9
- operai specializ., conduttori di impianti	35,8	35,7
- profili generici	13,0	13,0
% entrate per settore di attività		
Agricoltura	1,4	1,5
Industria	36,1	33,7
- industrie meccaniche	6,2	5,2
- Industrie metallurgiche e metalli	14,4	13,2
- altre industrie	15,5	15,3
Costruzioni	6,7	7,6
Servizi	55,9	57,1
- commercio	12,2	12,4
- turismo e ristorazione	17,1	18,3
- servizi alle persone	12,2	12,3
- altri settori servizi	14,3	14,0

Distribuzione percentuale delle entrate previste per livello di istruzione | Anni 2024 e 2025

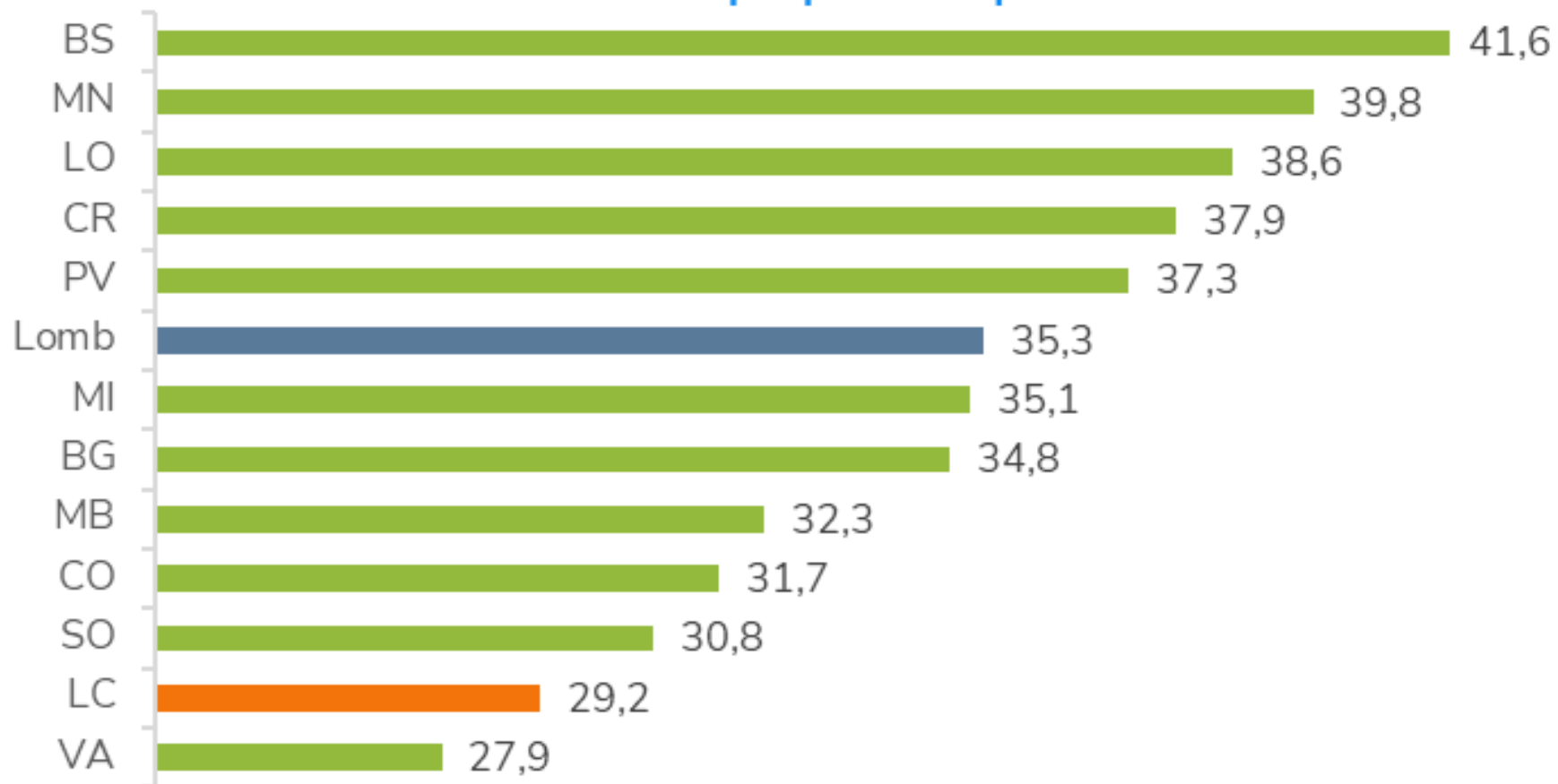
	2024	2025
Laurea	12,3	11,3
Istruzione tecnologica superiore (ITS)	1,6	3,1
Diploma quinquennale	27,4	25,8
Qualifica professionale	40,5	39,7
Scuola dell'obbligo	18,2	20,0
Totale	100,0	100,0

Principali motivi alla base della difficoltà di reperimento (valori %) | Anni 2015-2025



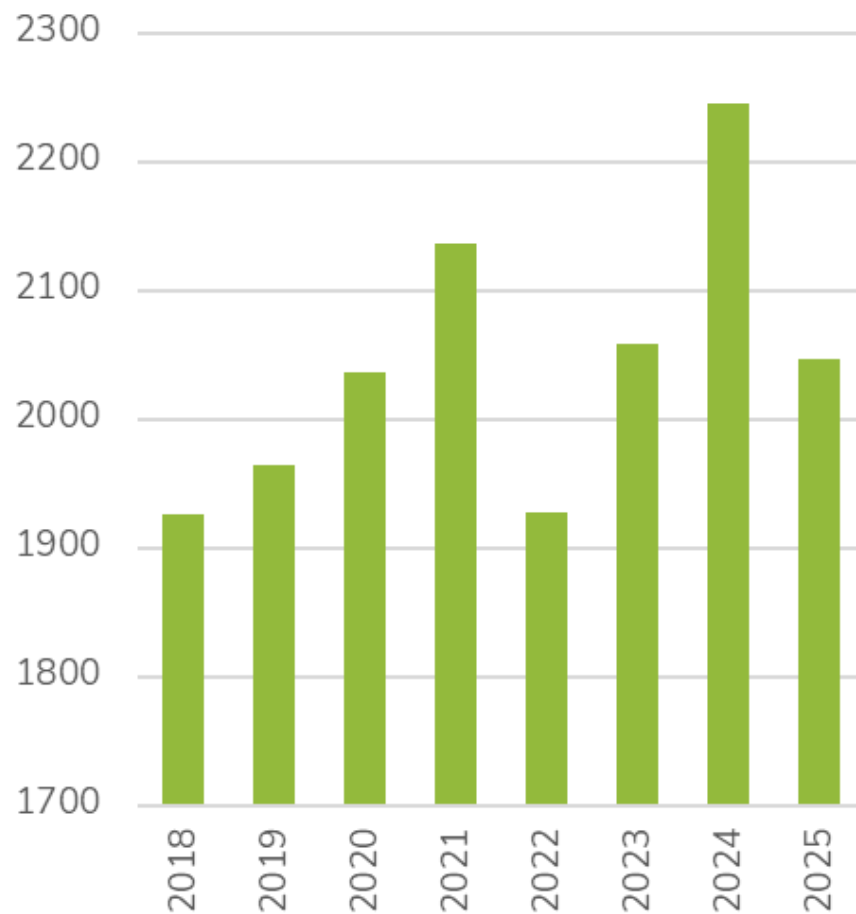
Il mondo del lavoro: gli stranieri (1)

Percentuale avviamenti di contratto di lavoratori stranieri
sul totale avviamenti per provincia | Anno 2025

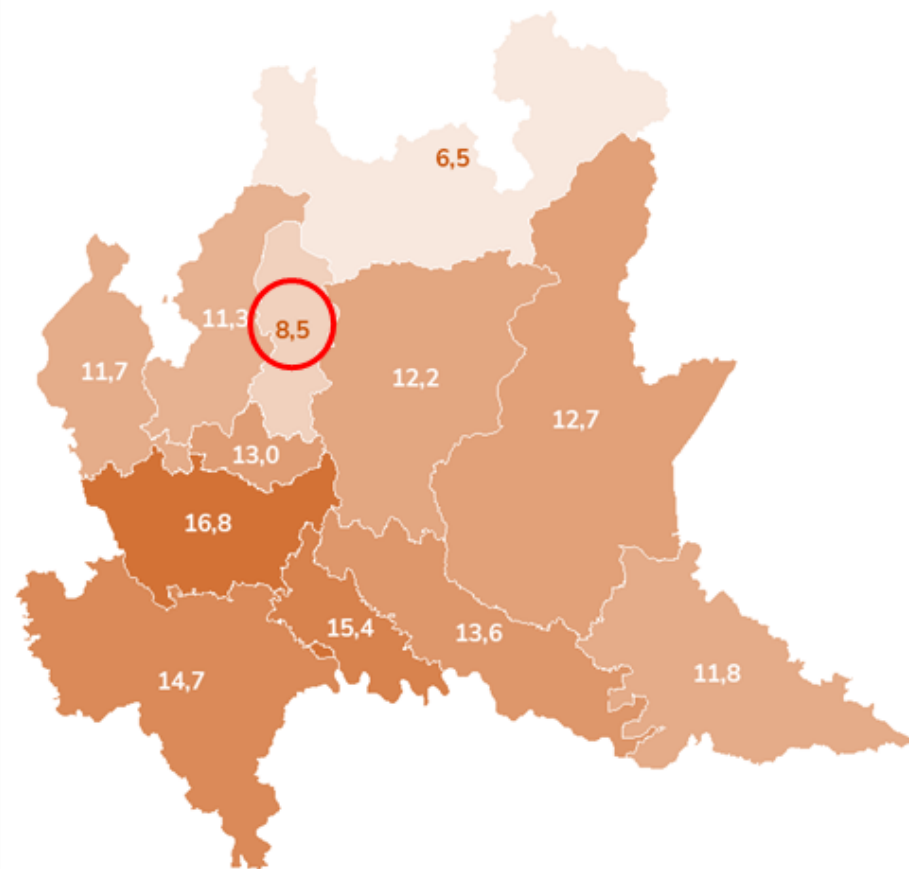


Il mondo del lavoro: gli stranieri (2)

Dinamica delle imprese straniere registrate

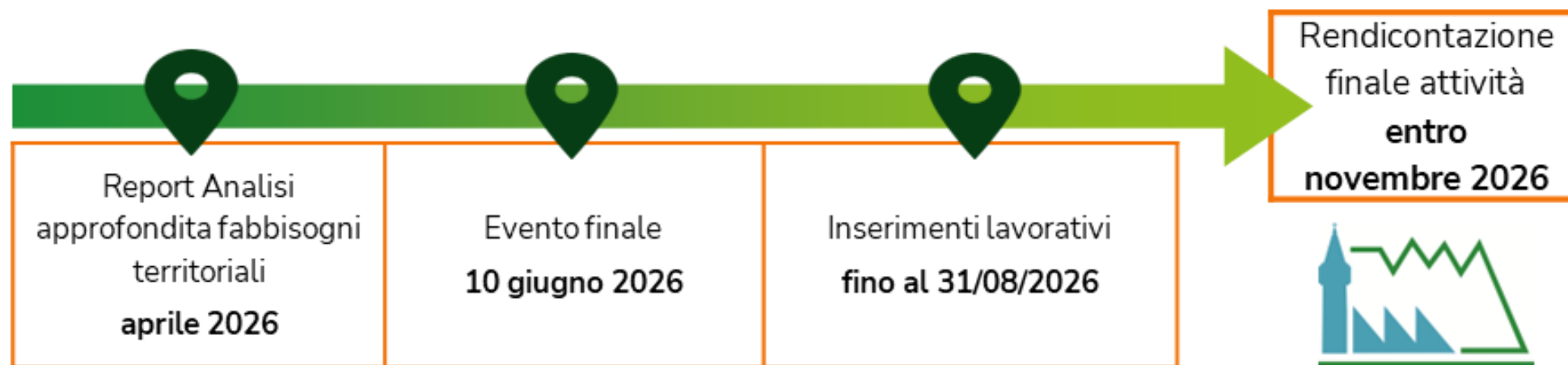


Peso % delle imprese straniere per provincia
Anno 2025



Il Patto territoriale per le competenze, l'orientamento e il lavoro

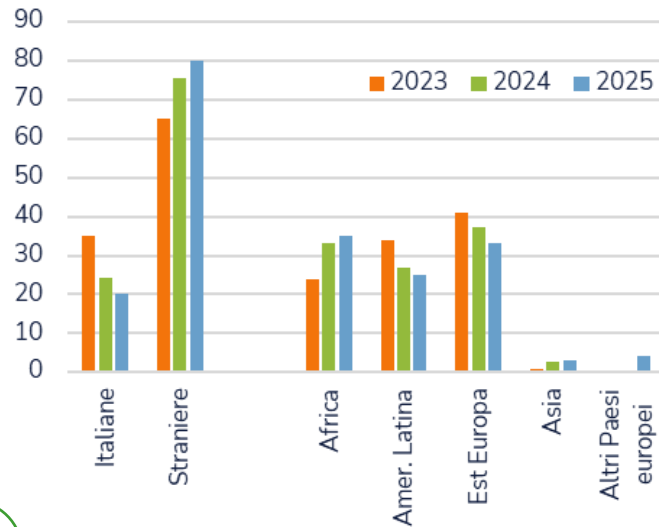
Nel corso del 2025 il progetto "Patto territoriale per le competenze, l'orientamento e il lavoro in provincia di Lecco" (ID 5519439) è entrato nel vivo della sua attuazione e ha visto la realizzazione della quasi totalità delle azioni progettate. Si è trattato di un Patto multisetoriale (ambiti metalmeccanico, elettrico/elettronico e turismo/ristorazione) di grande importanza per il territorio: nel 2026 saranno concluse le attività e, in attesa di conoscere i risultati finali del progetto che saranno presentati il 10 giugno, si sottolinea che la progettazione e l'attuazione del Patto hanno contribuito a rafforzare la capacità di lavorare in rete da parte degli stakeholder coinvolti, ponendo sempre al centro i bisogni delle persone alla ricerca di un impiego e delle imprese del territorio interessate ad assumere personale in possesso di specifiche competenze.



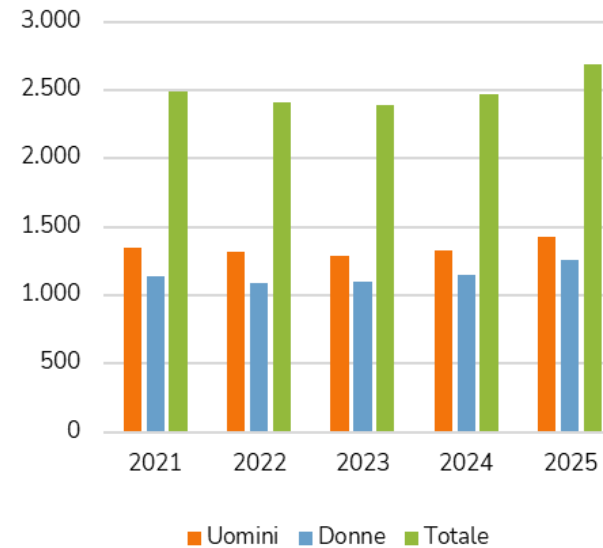
Ulteriori contenuti del Rapporto

- ✓ **Formazione professionale, scuole superiori e università**
- ✓ Focus sul **Assegno di Inclusione (ADI)** e su **Supporto Formazione Lavoro (SFL)**
- ✓ Focus sul Programma **“Garanzia di Occupabilità dei Lavoratori” (GOL)**
- ✓ Altre azioni promosse dalla Provincia di Lecco: il **Collocamento Mirato**, il servizio d'**Incontro Domanda Offerta** di lavoro (**IDO**), lo **Sportello Stage** e il **Centro Risorse Donne**.

Colloqui specialistici presso il Centro Risorse Donne per nazionalità e provenienza* (valori %) | 2023-2025



Servizio Collocamento Mirato: iscritti per genere | Anni 2021-2025





Grazie per l'attenzione!

Andrea Gianni
Senior Consultant

