



15° Rapporto dell'Osservatorio  
Provinciale del Mercato del Lavoro

# Il mondo del lavoro alla ricerca di giovani



**Andrea Gianni**

Senior Consultant



Lecco | 21 maggio 2025

# Partecipazione al lavoro e occupazione nel 2024

## Popolazione attiva in complesso e per genere

Anno	Totale popolazione attiva		
	Maschi	Femmine	Totale
2023	85.000	65.100	150.100
2024	84.000	64.500	148.500

## Popolazione occupata per posizione

Anno	Dipendenti	Indipendenti	Dipendenti	Indipendenti
	V.A.	V.A.	%	%
2023	118.800	26.800	81,6	18,4
2024	113.400	30.500	78,8	21,2

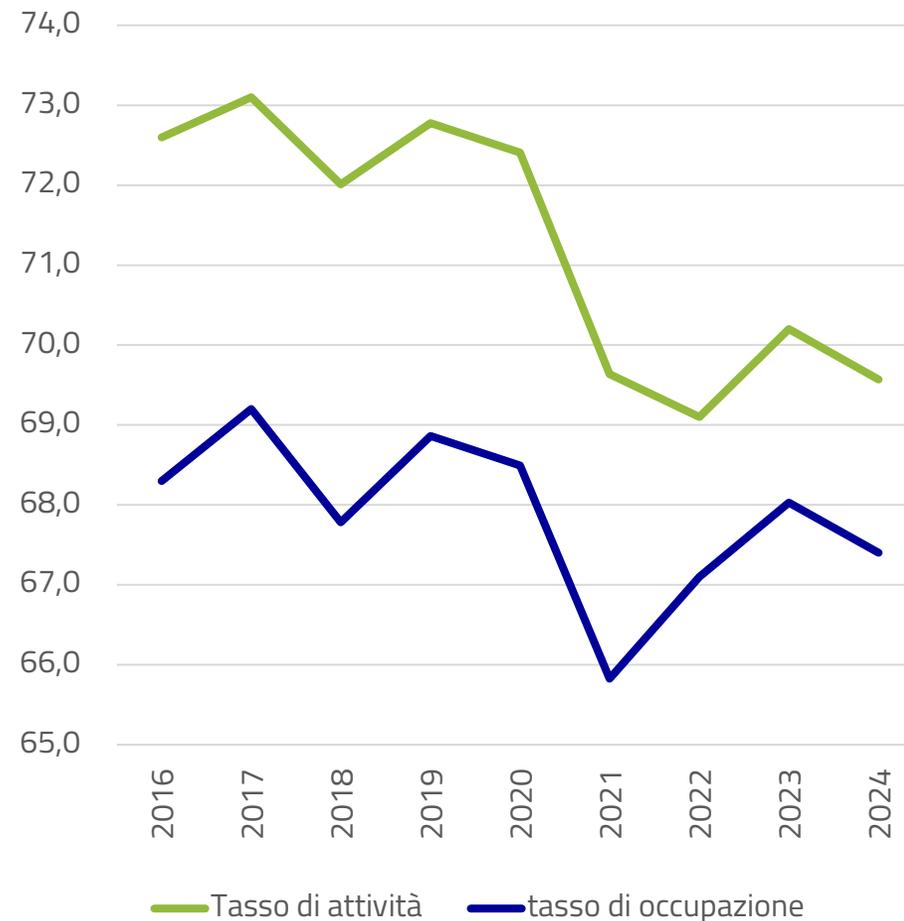
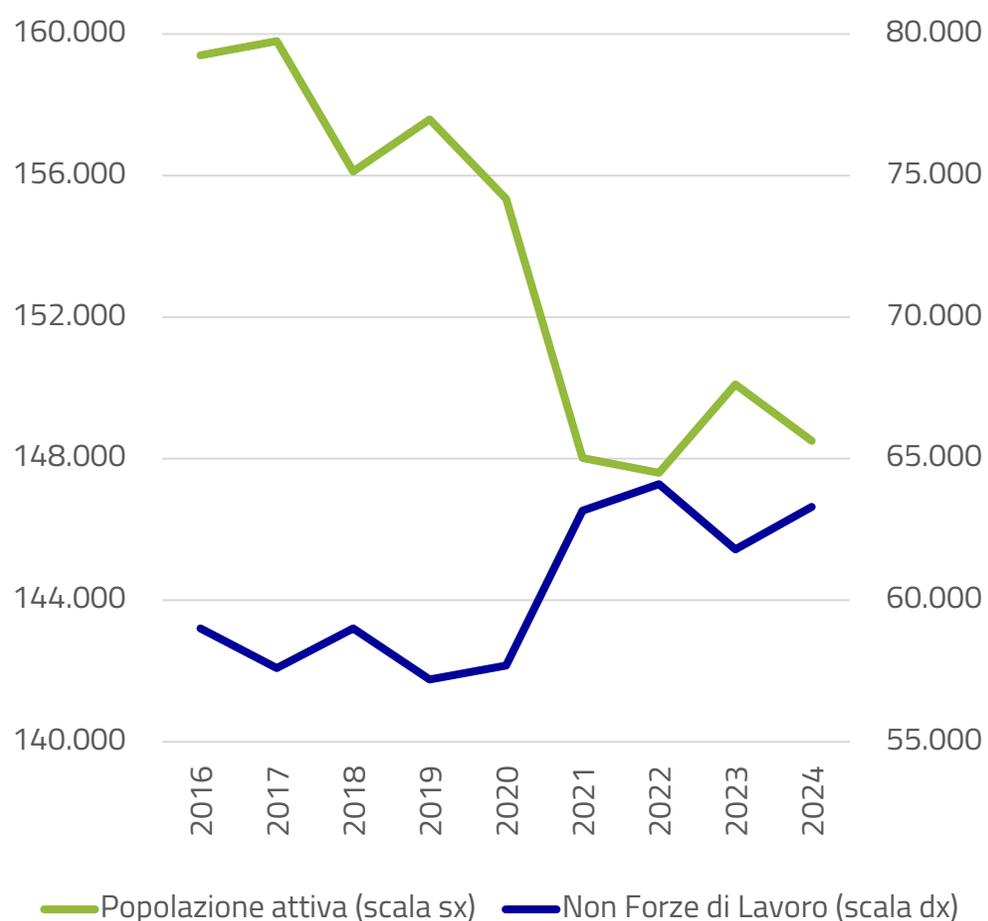
## Popolazione occupata in complesso e per genere

Anno	Occupati		
	Maschi	Femmine	Totale
2023	83.000	62.600	145.600
2024	82.200	61.700	143.900

## Popolazione occupata per settore

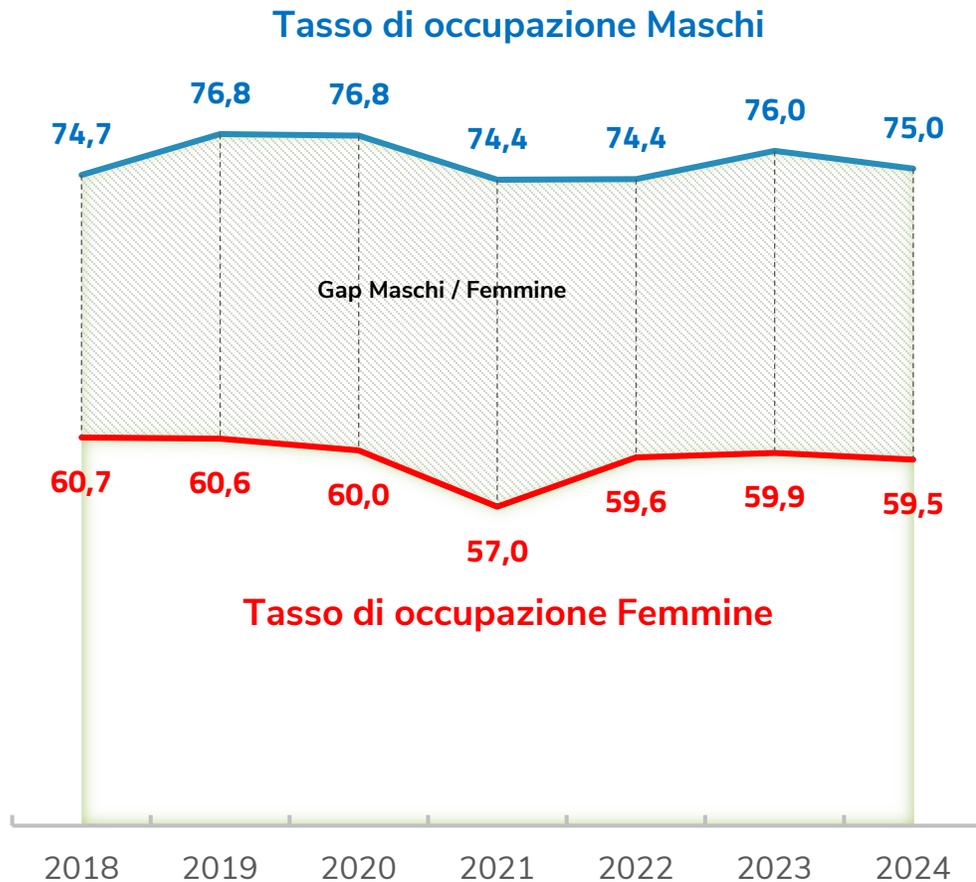
Anno	Agricoltura	Industria	Costruzioni	Servizi
2023	400	54.800	7.000	83.400
2024	800	52.100	11.400	79.500

# Partecipazione al lavoro e occupazione nel 2024

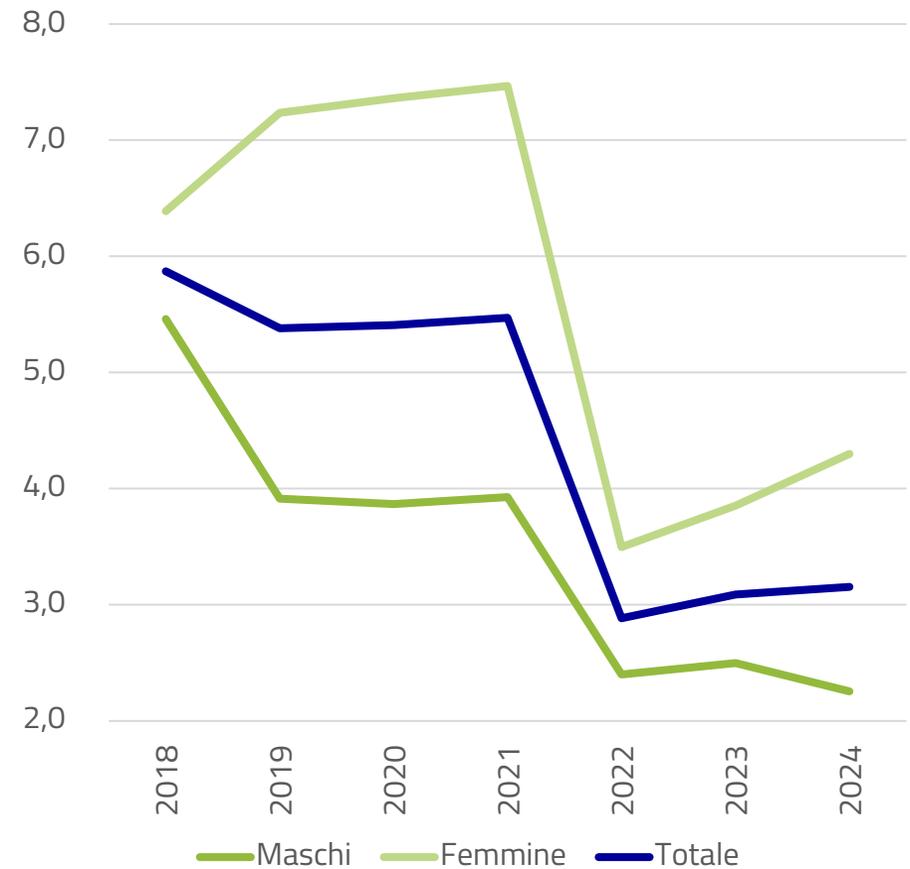


# Gap uomini/donne e disoccupazione nel 2024

Tasso di occupazione della popolazione con 15-64 anni. Gap maschi/femmine

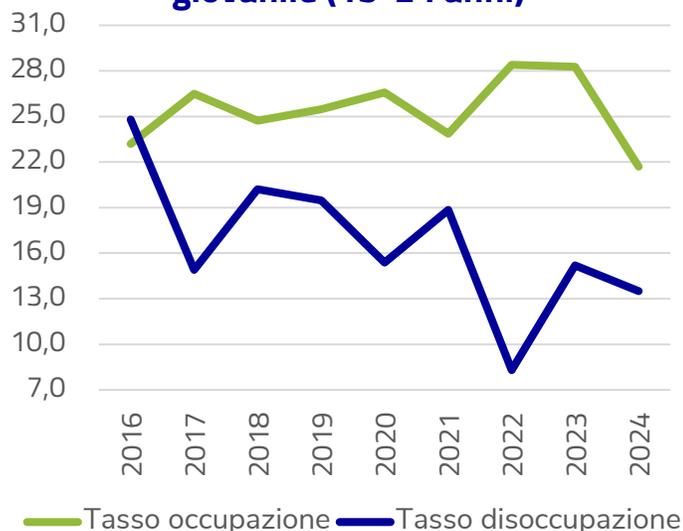


Tasso di disoccupazione (15-64 anni) per genere



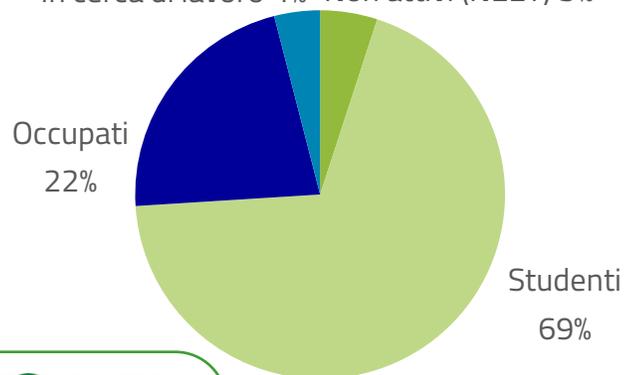
# La disoccupazione giovanile nel 2024

Tasso di occupazione e disoccupazione giovanile (15-24 anni)



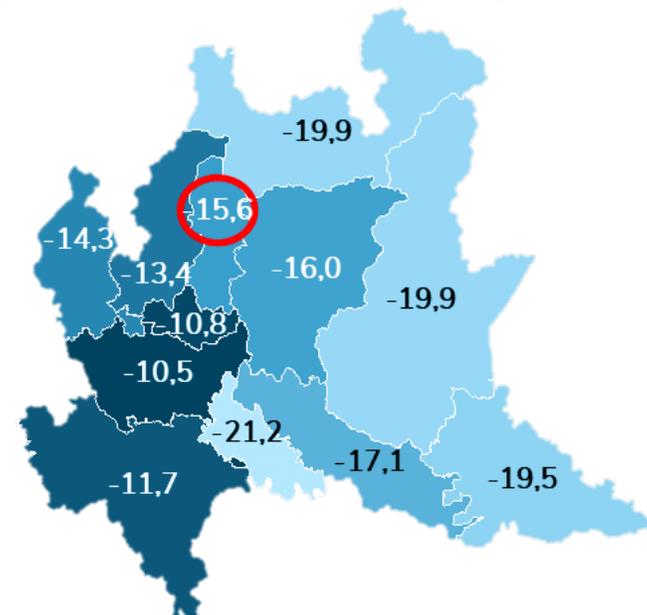
Ripartizione % dei giovani 15-24 anni per posizione | Anno 2024

In cerca di lavoro 4% Non attivi (NEET) 5%



# Confronti con Lombardia e Italia

Gap del tasso di occupazione femminile rispetto a quello maschile con 15-64 anni | Anno 2024

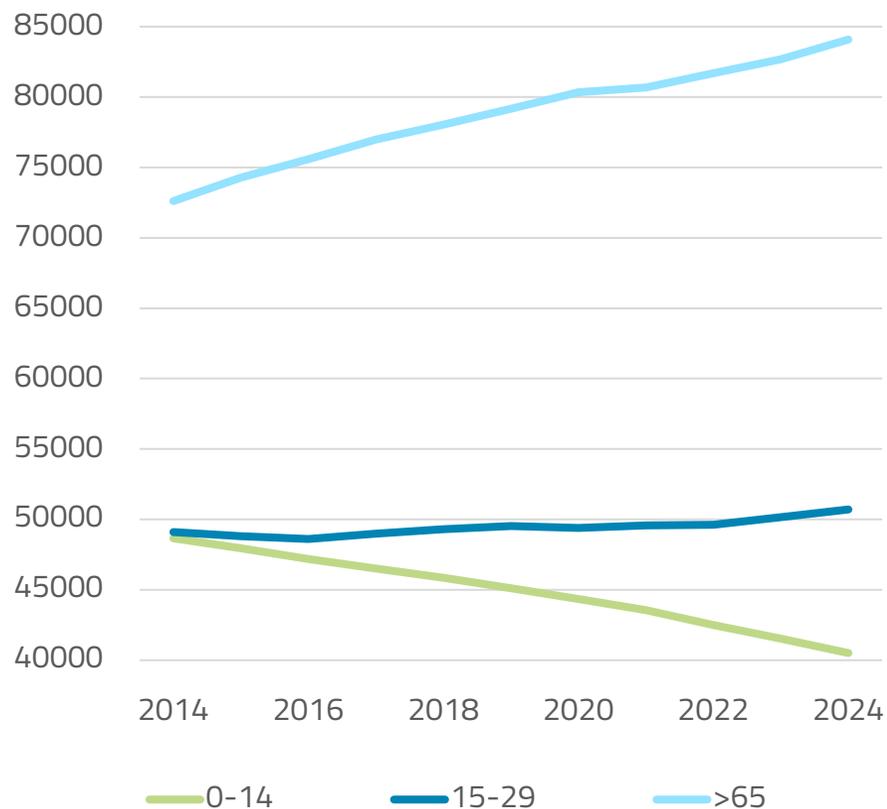


Tasso di disoccupazione totale (15-74 anni) Ranking: Lecco, e prime province | Anno 2024

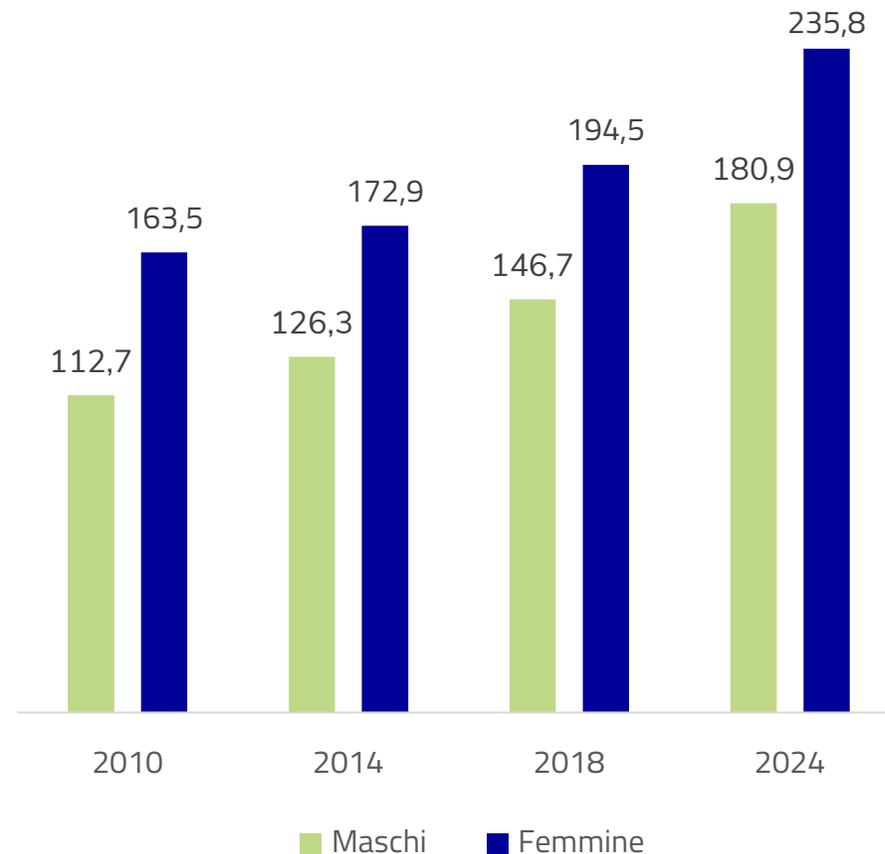
Pos.	Provincia	Tasso di disoccupaz.
1	Bergamo	1,6
2	Pordenone	1,8
3	Bolzano e Cremona	2,0
<b>18</b>	<b>Lecco</b>	<b>3,1</b>
	<i>Lombardia</i>	
	<i>Italia</i>	

# Le tendenze demografiche provinciali in atto

## Composizione % della popolazione per classe d'età Anni 2014-2024



## Indice di vecchiaia



# I posti di lavoro in provincia nel 2024

Nel 2024 i dati statistici registrano solo un moderato incremento dei posti di lavoro presenti nelle imprese lecchesi: una crescita nella misura dello 0,6-0,7%. Un rallentamento, quindi, dopo la discreta espansione registrata lo scorso anno (+1,0-1,2%) e il balzo registrato nel 2022 (+2,7-2,8%).

## Imprese e lavoratori nel settore edile

	Imprese attive	Lavoratori attivi	Ore lavorate (totale anno x 1.000)	Ore lavorate pro capite (totale anno x 1.000)
<b>2019</b>	638	2.521	3.660	1.452
<b>2020</b>	632	2.534	3.201	1.263
<b>2021</b>	617	2.676	3.742	1.398
<b>2022</b>	639	2.802	3.909	1.395
<b>2023</b>	672	3.236	4.036	1.247
<b>2024</b>	671	3.499	4.442	1.241

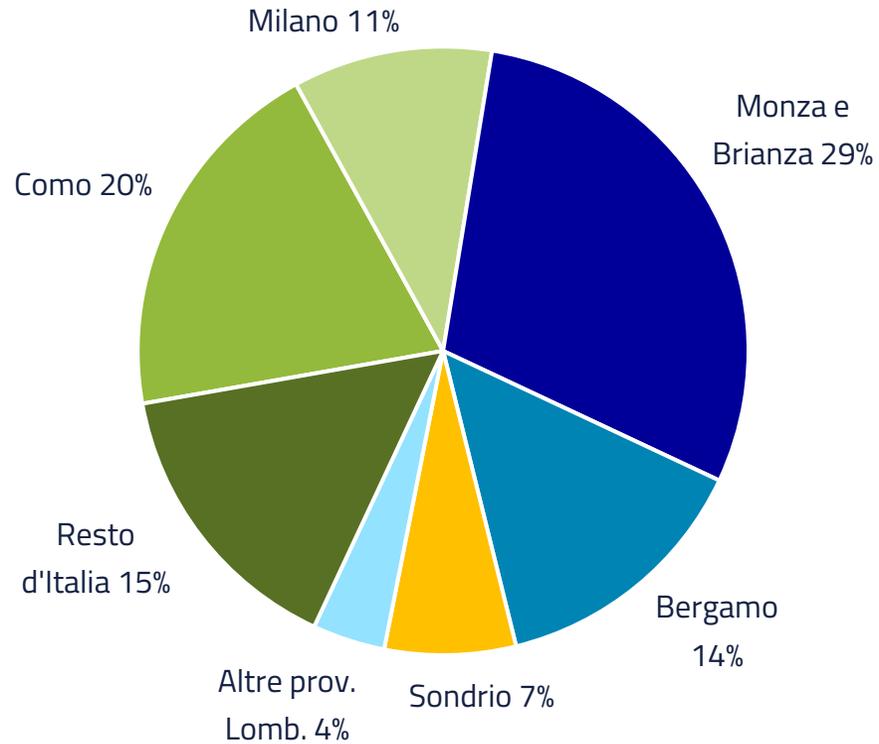
## Personale occupato nella Pubblica Amministrazione in complesso e per comparti

	2023	2024
	Totale	Totale
Enti locali	1.710	1.730
Scuola e Università	6.030	5.990
Servizio Sanitario Nazionale	3.690	3.720
Ministeri, altri comparti	1.970	1.980
<b>Totale</b>	<b>13.410</b>	<b>13.420</b>

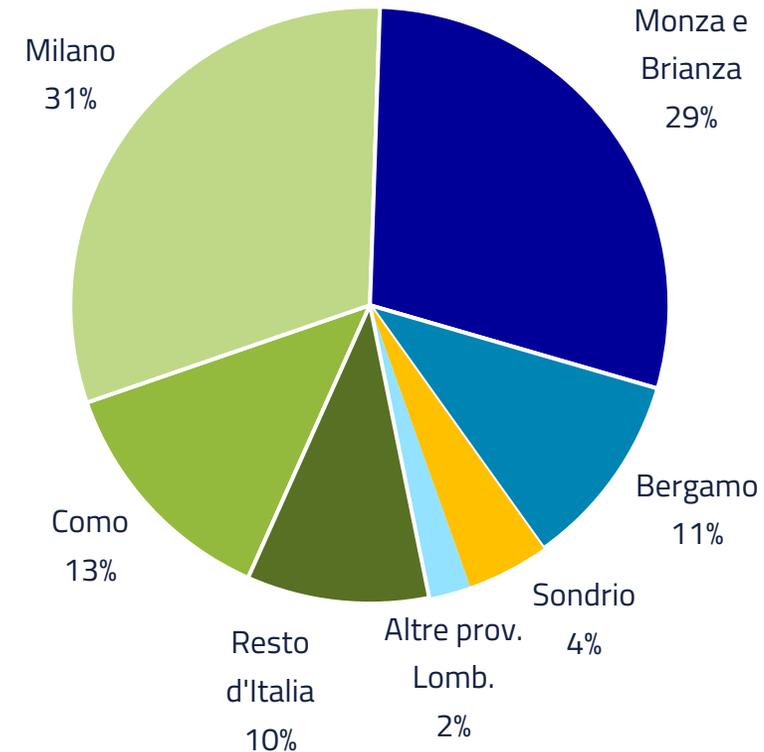
Nel complesso dei posti di lavoro presenti sul territorio lecchese va considerato anche il personale impiegato in attività "domestiche" (badanti e colf); si calcola la presenza di circa 3.500 unità (in aumento), di cui una parte significativa non a tempo pieno (e in più si stima che operino almeno altre 3mila unità, in gran parte straniere, senza un regolare contratto).

# Il pendolarismo per motivi di lavoro

Flussi in entrata (TOT. 29.500) da:



Flussi in uscita (TOT. 38.300 unità) verso:

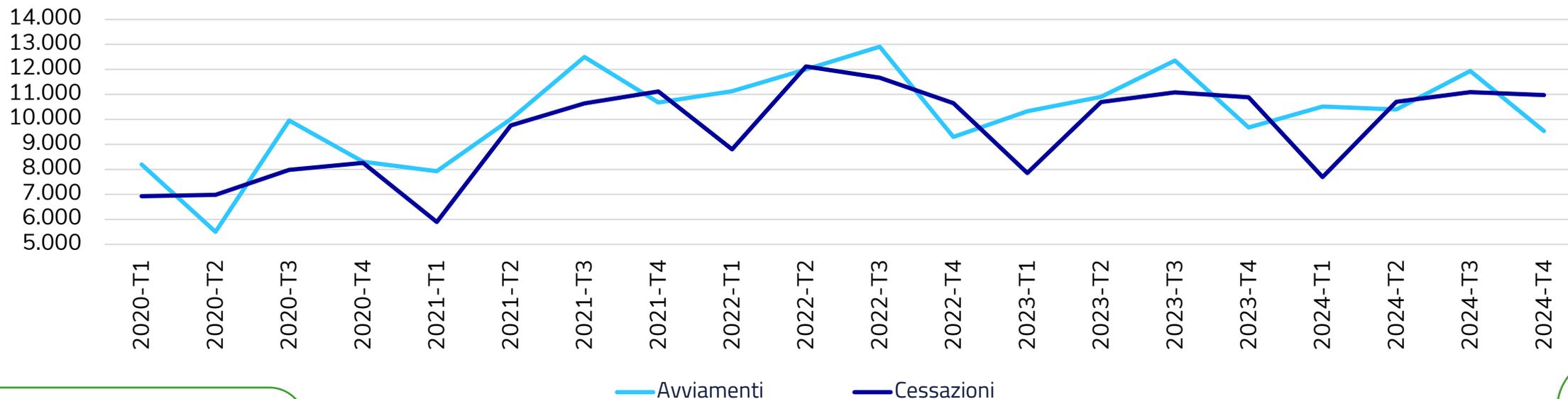


# I dati dei Centri per l'impiego - Comunicazioni Obbligatorie

Avviamenti e cessazioni dei rapporti di lavoro subordinato registrati dai Centri per l'impiego di Lecco e Merate per settore di attività economica

	2022			2023			2024		
	Avviam.	Cessaz.	Saldo	Avviam.	Cessaz.	Saldo	Avviam.	Cessaz.	Saldo
Agricoltura	986	980	6	977	943	34	1.016	976	40
Industria	13.746	12.598	1.148	11.875	11.469	406	10.266	10.275	-9
Costruzioni	1.987	1.730	257	2.006	1.706	300	2.161	1.860	301
Servizi	28.613	27.930	683	28.400	26.398	2.002	28.935	27.352	1.583
<b>Totale</b>	<b>45.332</b>	<b>43.238</b>	<b>2.094</b>	<b>43.258</b>	<b>40.516</b>	<b>2.742</b>	<b>42.378</b>	<b>40.463</b>	<b>1.915</b>

Dinamica trimestrale degli avviamenti e delle cessazioni dei rapporti di lavoro subordinato registrati dai Centri per l'impiego di Lecco e Merate

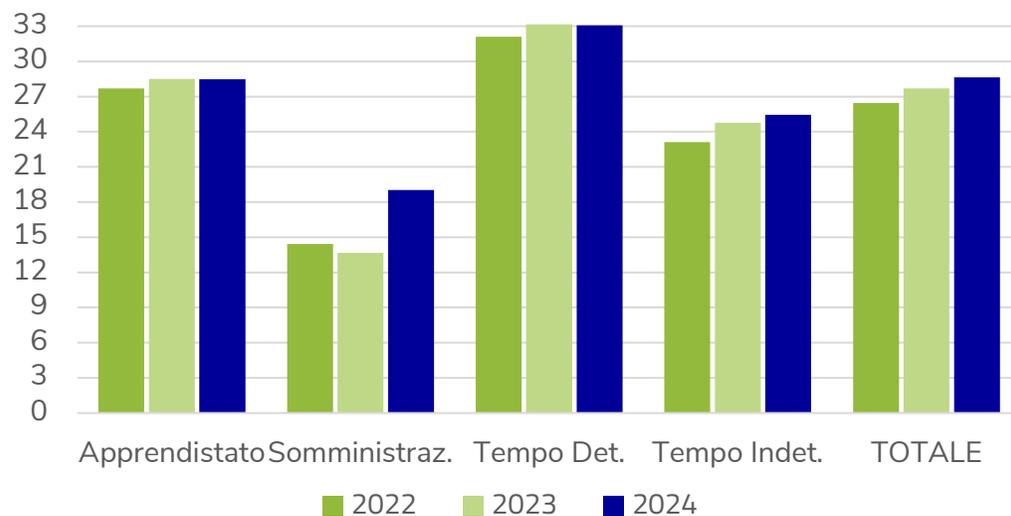


# I dati dei Centri per l'impiego - COB

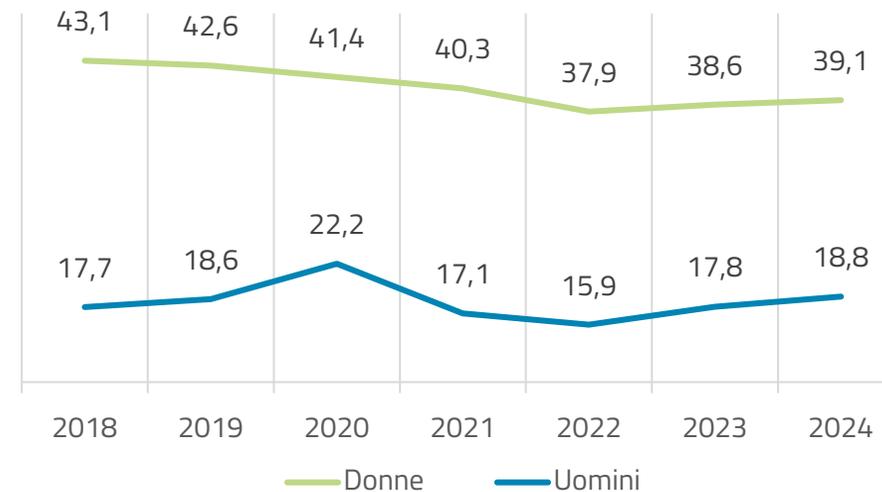
## Distribuzione percentuale degli avviamenti e delle cessazioni dei rapporti di lavoro subordinato registrati dai Centri per l'impiego di Lecco e Merate per tipo di contratto

	2022		2023		2024	
	Avviamenti	Cessazioni	Avviamenti	Cessazioni	Avviamenti	Cessazioni
Tempo indeterminato	23,3	29,8	22,4	30,1	21,7	28,2
Tempo determinato	55,2	47,9	57,7	49,9	58,2	51,3
Apprendistato	3,6	2,5	3,5	2,6	3,3	2,3
Co.co.co.	1,5	1,9	1,7	1,7	1,5	1,5
Somministrazione	16,4	18,0	14,7	15,7	15,3	16,8
<b>Totale (v.a.)</b>	<b>45.332</b>	<b>43.238</b>	<b>43.258</b>	<b>40.516</b>	<b>42.378</b>	<b>40.463</b>

### Percentuali di attivazioni part-time per tipologia contrattuale



### Contratti part-time per genere (% su totale attivazioni)



# I dati dei Centri per l'impiego - COB

## Avviamenti e cessazioni dei rapporti di lavoro subordinato per area geografica sub-provinciale

	2022			2023			2024		
	Avviam.	Cessaz.	Saldo	Avviam.	Cessaz.	Saldo	Avviam.	Cessaz.	Saldo
Distretto Merate	15.146	14.208	938	14.149	13.359	790	13.531	13.056	475
Distretto Lecco	23.689	22.825	864	22.777	21.085	1.692	22.626	21.375	1.251
Distretto Bellano	6.497	6.205	292	6.332	6.072	260	6.221	6.032	189
<b>Totale</b>	<b>45.332</b>	<b>43.238</b>	<b>2.094</b>	<b>43.258</b>	<b>40.516</b>	<b>2.742</b>	<b>42.378</b>	<b>40.463</b>	<b>1.915</b>

## Distribuzione percentuale degli avviamenti e delle cessazioni di contratto per area geografica sub-provinciale

	2023		2024		Variazione % 2024 su 2023	
	Avviamenti	Cessazioni	Avviamenti	Cessazioni	Avviamenti	Cessazioni
Distretto Merate	32,7	33,0	31,9	30,8	-4,4	-2,3
Distretto Lecco	52,7	52,0	53,4	50,4	-0,7	1,4
Distretto Bellano	14,6	15,0	14,7	14,2	-1,8	-0,7
<b>Totale</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-0,1</b>

# I movimenti per motivi di lavoro - COB

## Spostamenti interprovinciali in entrata e in uscita (contratti attivati) nel 2023 e nel 2024

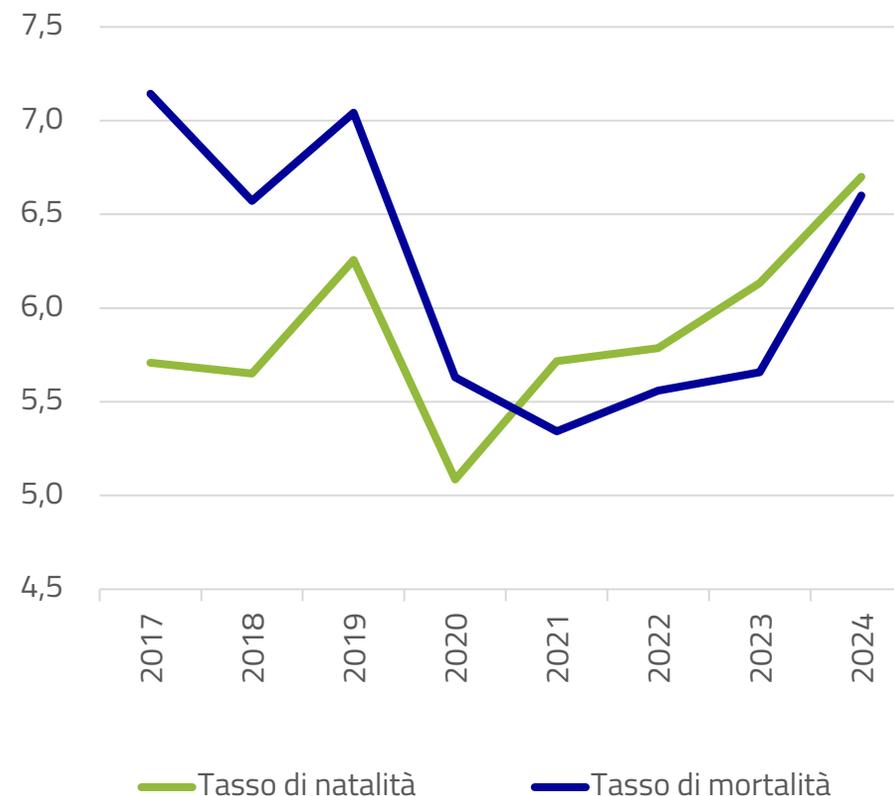
	in entrata				in uscita			
	2023	2024	Peso % 2024	Var % 2024	2023	2024	Peso % 2024	Var % 2024
Bergamo	1.990	1.640	3,9	-17,5	1.680	1.370	2,9	-18,5
Como	2.470	2.460	5,8	-0,3	2.220	2.120	4,6	-4,7
Milano	2.550	2.220	5,2	-12,9	6.570	5.900	12,8	-10,2
Monza e della Brianza	4.100	3.820	9,0	-6,7	4.250	4.370	9,4	2,7
Sondrio	910	880	2,1	-3,6	980	1080	2,3	9,9
Altre Province	750	750	1,8	-0,3	890	810	1,7	-8,7
<b>Totale province lombarde</b>	<b>12.770</b>	<b>11.780</b>	<b>27,8</b>	<b>-7,8</b>	<b>16.590</b>	<b>15.640</b>	<b>33,8</b>	<b>-5,7</b>
Fuori regione / Non specificato	3290	3340	7,9	1,5	3830	3360	7,3	-12,1
<b>Totale (fuori da Lecco)</b>	<b>16.060</b>	<b>15.110</b>	<b>35,7</b>	<b>-5,9</b>	<b>20.420</b>	<b>19.010</b>	<b>41,1</b>	<b>-6,9</b>
Lecco	27.200	27.270	64,3	0,2	27.200	27.270	58,9	0,2

# Il tessuto imprenditoriale (Registro Imprese)

## Alcune caratteristiche delle imprese attive

	2023	2024	Var.%
<b>Totale</b>	<b>22.470</b>	<b>22.560</b>	<b>+0,4</b>
- di cui artigiane	8.160	8.180	+0,2
- di cui giovanili	2.010	2.000	-1,5
- di cui femminili	4.700	4.750	+2,4
- di cui straniere	1.880	2.050	+17,1
- di cui agricole	1.050	1.050	-1,9
- di cui industriali	7.070	7.060	-1,0
- di cui nei servizi	14.340	14.460	+0,8

## Tasso di natalità e di mortalità delle imprese

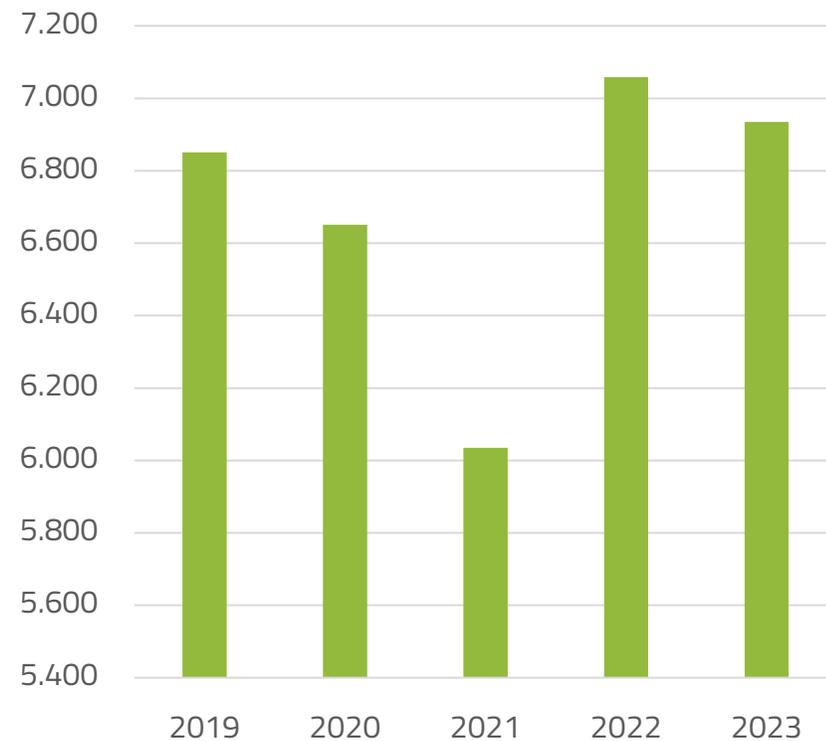


# Gli ammortizzatori sociali

Ore autorizzate di C.I.G. in complesso (x 1.000)  
per tipologia

	2022	2023	2024
Ordinaria	1.842	2.639	4.501
Straordinaria	357	236	441
Deroga	59	1	0
<b>Totale</b>	<b>2.258</b>	<b>2.876</b>	<b>4.942</b>
Ordinaria	81,6	91,8	91,1
Straordinaria	15,8	8,2	8,9
Deroga	2,6	0,0	0,0
<b>Totale</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Evoluzione dei soggetti beneficiari di NASpl

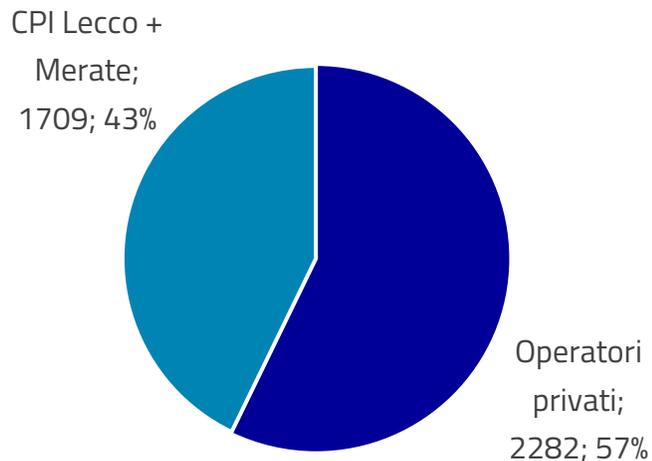


# Focus sul Programma Garanzia Occupabilità dei Lavoratori (GOL)

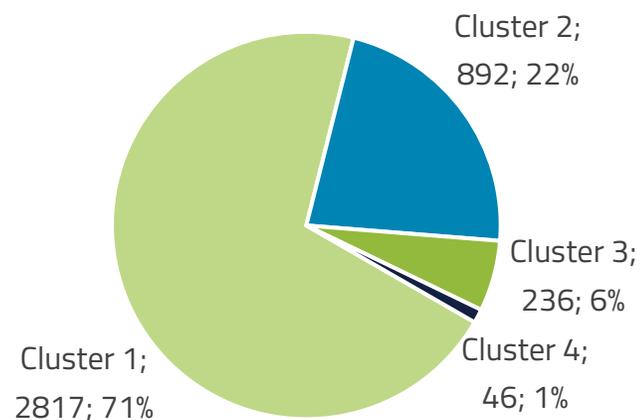
## Risultati dell'attuazione di GOL in provincia di Lecco anno 2024

TAB. 1 - OBIETTIVI GOL PER LA PROVINCIA DI LECCO	APPORTO DEI CPI DI LECCO E MERATE, COMPRESO IL COLLOCAMENTO MIRATO	APPORTO DEGLI OPERATORI ACCREDITATI PRIVATI	TOTALE	STATO DI AVANZAMENTO RISPETTO ALL'OBIETTIVO ASSEGNATO
N. 9765 UTENTI "TRATTATI" MEDIANTE ASSESSMENT E PSP	<b>10.311</b> (98,0%)	<b>210</b> (2,0%)	<b>10.521</b>	107,7%
N° DOTI GOL ATTIVATE	<b>1.709</b> (42,8%)	<b>2.282</b> (57,2%)	<b>3.991</b>	-
N. 3.032 UTENTI FORMATI NEL PERCORSO DOTALE GOL	<b>508</b> (59,5%)	<b>346</b> (40,5%)	<b>854</b>	28,2%

**Suddivisione  
CPI-privati**

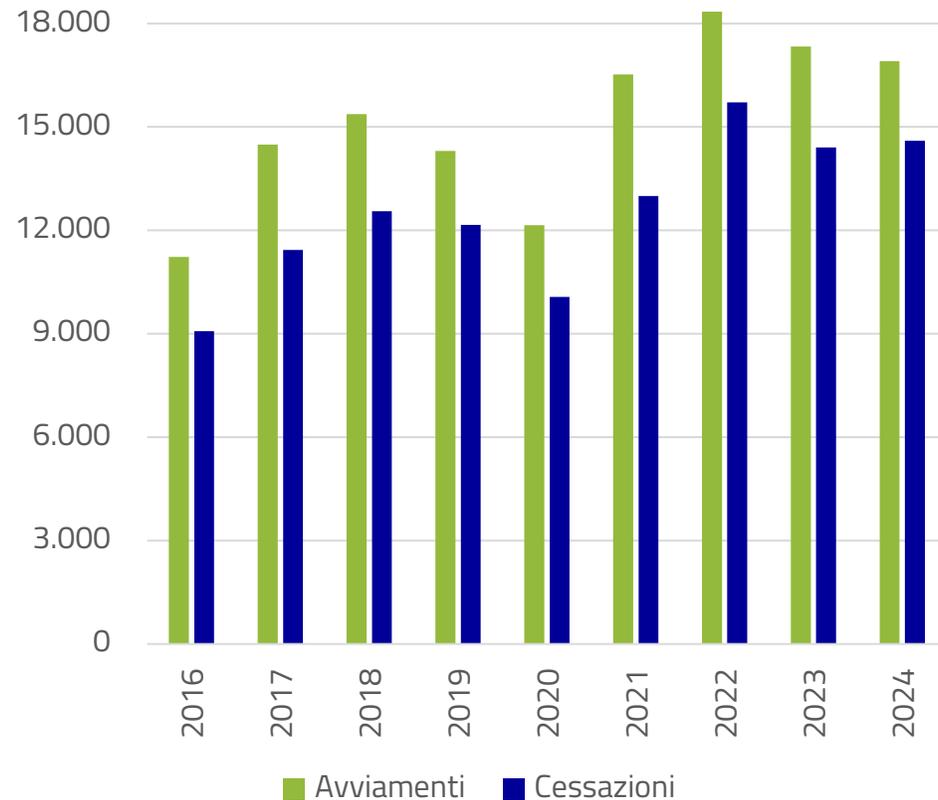


**Suddivisione  
per cluster**

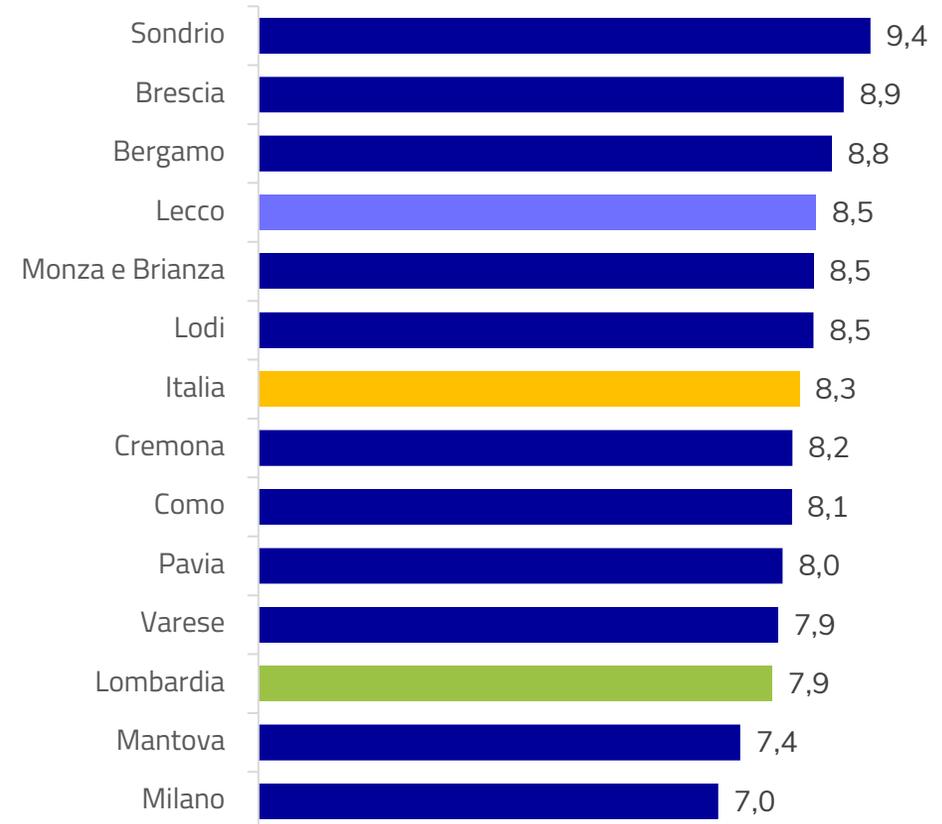


# Il mondo del lavoro: i giovani

## Avviamenti e cessazioni dei rapporti di lavoro per i giovani di 15-29 anni

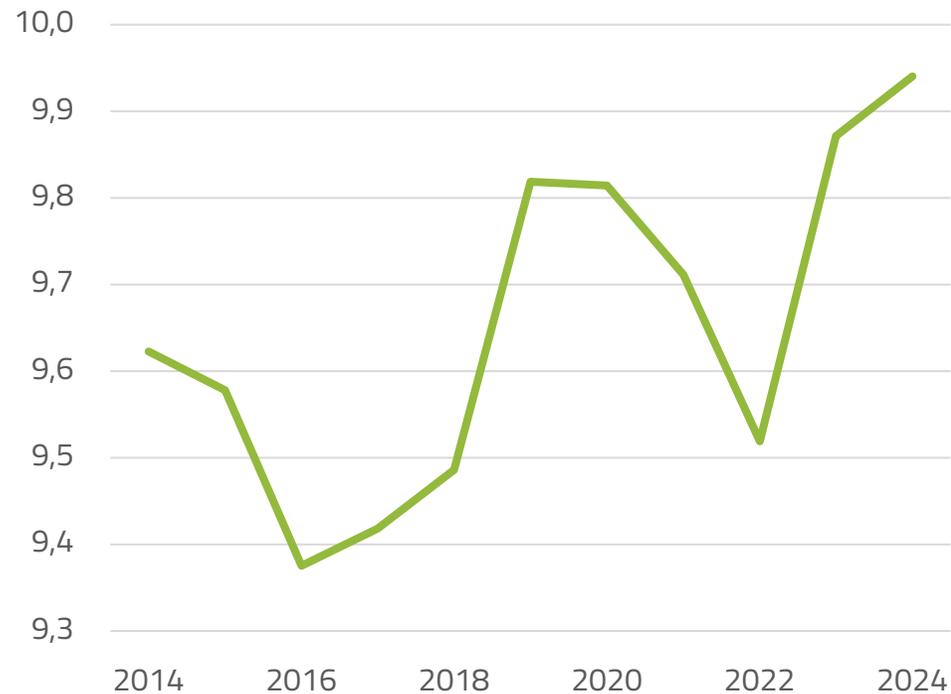


## Incidenza % delle imprese giovanili registrate sul totale imprese | Anno 2024

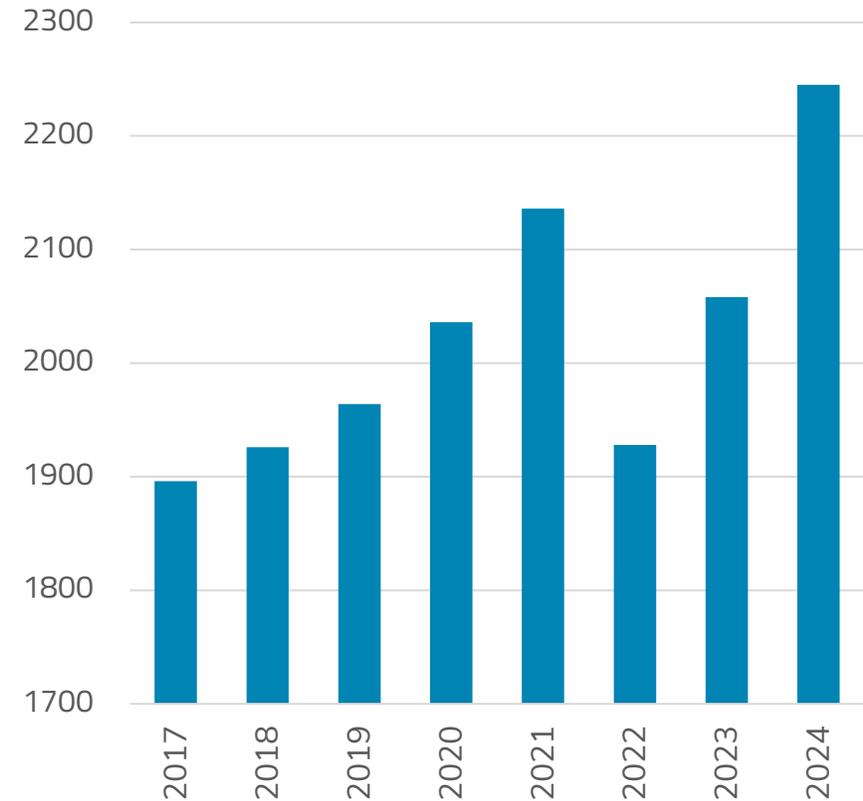


# Il mondo del lavoro: gli stranieri

**Incidenza % della popolazione residente straniera, 15-64-anni. Anni 2014-2024**



**Dinamica delle imprese straniere registrate**

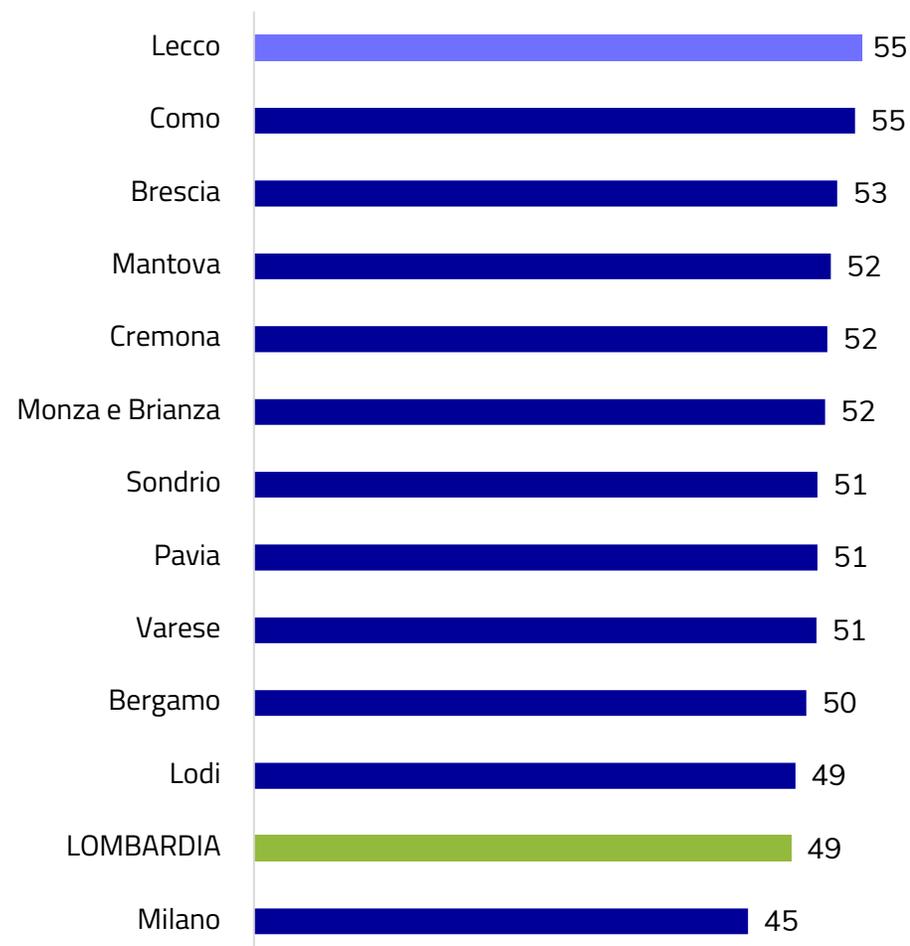


# Il mondo del lavoro: i fabbisogni delle imprese

## Fabbisogni professionali delle imprese, principali caratteristiche indicate | Anni 2023 e 2024

	2023	2024
<b>Entrate complessive previste (v.a.)</b>	<b>25.470</b>	<b>25.450</b>
- di cui lavoratori dipendenti (%)	77,1	75,5
- di cui lavoratori non dipendenti (%)	22,9	24,5
<b>% entrate per grandi gruppi professionali</b>		
- dirigenti, specialisti, tecnici	18,5	18,3
- impiegati	9,0	8,6
- professioni commerciali e dei servizi	23,9	24,9
- operai specializ. e conduttori di impianti	36,7	35,6
- profili generici	11,9	12,6
<b>% entrate (secondo alcune caratteristiche)</b>		
- con esperienza	59,7	60,2
- difficile da reperire	53,1	55,1
- di genere femminile	19,9	20,6
- con meno di 30 anni	33,1	33,3
<b>% entrate per livello di istruzione</b>		
Laurea	12,7	12,4
Istruzione tecnica superiore (ITS)	1,8	1,7
Diploma quinquennale	30,0	27,6
Qualifica professionale	39,7	40,1
Scuola dell'obbligo	15,8	18,2

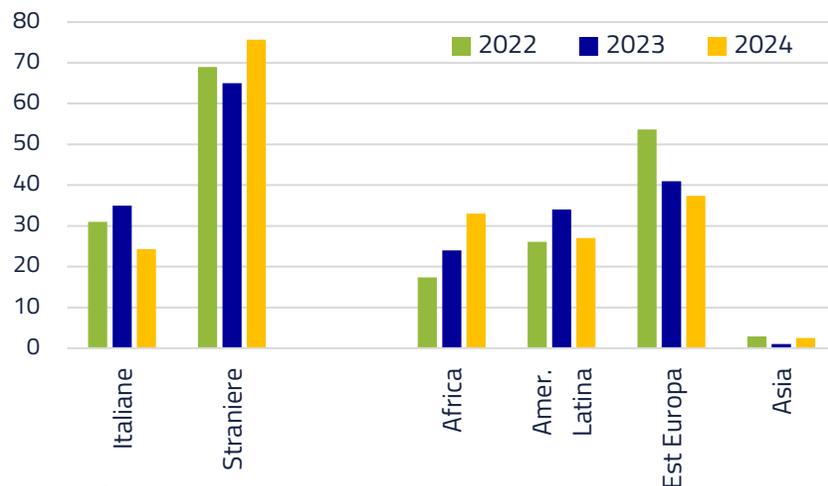
## Percentuale di entrate previste di difficile reperimento per provincia | Anno 2024



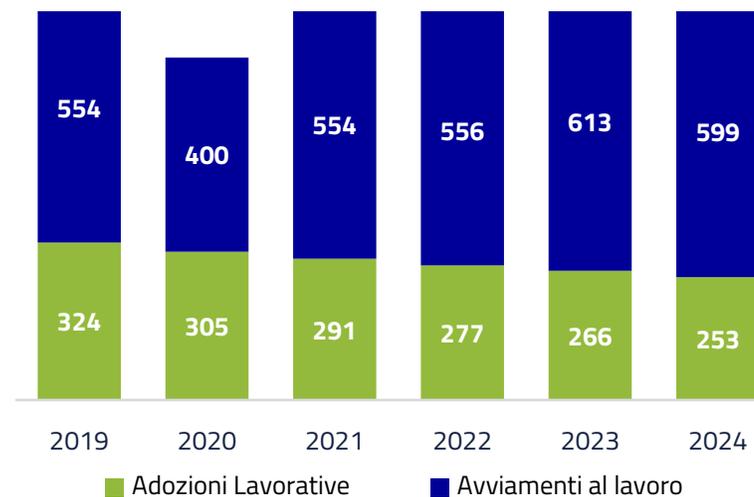
# Ulteriori contenuti del Rapporto

- ✓ **Formazione professionale, scuole superiori e università**
- ✓ Focus sul **Assegno di Inclusione (ADI)** e su **Supporto Formazione Lavoro (SFL)**
- ✓ Focus sul **Patto territoriale per le competenze, l'orientamento e il lavoro**
- ✓ Altre azioni promosse dalla Provincia di Lecco: il **Collocamento Mirato**, il servizio d'**Incontro Domanda Offerta** di lavoro (IDO), lo **Sportello Stage** e il **Centro Risorse Donne**.

Colloqui specialistici presso il Centro Risorse Donne per nazionalità e provenienza (valori %) | 2022-2024



Servizio Collocamento Mirato: collocati al lavoro per anno | Anni 2019-2024





# Grazie per l'attenzione!



**Andrea Gianni**

Senior Consultant



Lecco | 21 maggio 2025